



UNL

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

## INFORME ANUAL – EJERCICIO FISCAL 2021 PLAN OPERATIVO ANUAL - 2021

### 1. INTRODUCCIÓN

La Universidad Nacional de Loja, como entidad de educación superior y al amparo de lo que establece la Disposición General Quinta de la Ley Orgánica de Educación Superior, tiene aprobado con Resolución RCAS-SE-04-No.2-2019 el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2019-2023 que constituye el marco orientador para el desarrollo de su gestión.

En cumplimiento a la Disposición General Tercera del Estatuto Orgánico de la Universidad Nacional de Loja, la Institución procedió a elaborar el Plan Operativo Anual Institucional para el año 2021, el mismo que fue aprobado con Resolución Nro. 153-R-UNL-2021- de fecha 25 de mayo de 2021 emitida por el señor Rector de la Institución.

El Plan Operativo Anual permite operativizar los proyectos y resultados del Plan Estratégico mediante el planteamiento de actividades para cada una de las metas anuales, portanto, las unidades académicas (facultades) y administrativas cuenta con su POA, construido con el acompañamiento, metodología y directrices emitidas desde la Dirección de Planificación y Desarrollo.

En el presente ejercicio se ha mejorado significativamente el proceso de **seguimiento y evaluación**; herramienta de gestión, que, además de determinar el grado de cumplimiento de las metas planteadas, las dificultades presentadas, también permitió tomar decisiones oportunas para reorientar el gasto hacia las prioridades institucionales, esto se refleja en el nivel de ejecución presupuestaria que alcanza el **96.07%** siendo la mejor de los últimos años.

El informe recoge los resultados alcanzados en el año 2021 por cada uno de los actores responsables del cumplimiento de la planificación operativa, esto es, de las funciones sustantivas de Docencia, Investigación y Vinculación con la Sociedad; y, como eje transversal Gestión Institucional, también se realiza un resumen del cumplimiento de las facultades por resultados del PEDI, conforme a la operativización programada para el presente ejercicio.

### BASE LEGAL

El seguimiento y evaluación se fundamenta en la siguiente normativa:

- Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, artículos 54 respecto a planes institucionales; ,119 Sección V. Seguimiento y Evaluación de la Ejecución Presupuestaria;
- Ley Orgánica de Educación Superior, en la Disposición General Quinta que señala “Las universidades y escuelas politécnicas elaborarán planes operativos y planes



**unl**

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

- estratégicos de desarrollo institucional concebidos a medianos y largo plazo, según sus propias orientaciones”.
- Normas de Control Interno para las entidades, organismos del sector público y de las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos”
    - 100 NORMAS GENERALES
    - 100-01 Control Interno
    - 100-03 Responsables del control interno
    - 100-04 Rendición de Cuentas (normas generales)
    - 200-02 Administración estratégica (Normas Generales)
    - 406-02 Planificación
  - Norma técnica del Sistema Nacional descentralizado de planificación participativa artículos 107,108 y 109
    - Art. 107. Seguimiento a los planes institucionales
    - Art. 108. Alcance del seguimiento a los planes institucionales
    - Art. 109. Actores del seguimiento a los planes institucionales
  - Estatuto Orgánico de la UNL en la disposición general cuarta referente a la evaluación de planes estratégicos y planes operativos anuales
  - Reglamento orgánico de la Gestión Organizacional por procesos de la Universidad Nacional de Loja referente a Informe de seguimiento del cumplimiento de POAs (proyectos, indicadores y metas)

## **FINALIDAD Y OBJETIVOS**

### **FINALIDAD**

Fortalecer la política y cultura de la planificación y evaluación institucional de las diferentes unidades académicas y administrativas de la Universidad, como parte del proceso de mejora continua, orientado en la eficiencia y eficacia de lo planificado.

### **OBJETIVO GENERAL**

Presentar el avance consolidado y análisis de la ejecución de las metas del Plan Operativo Anual 2021 de la Universidad Nacional de Loja, al 31 de diciembre de 2021.

### **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- Establecer el nivel de cumplimiento de las actividades en concordancia con las metas de los Planes Operativos Anuales de las Unidades Académico Administrativas durante el ejercicio fiscal 2021.
- Identificar los nudos críticos tanto internos como externos presentados en la ejecución del POA, con la finalidad de tomar acciones para redefinición o replanteo de metas para el ejercicio fiscal subsiguiente.

## METODOLOGÍA

El Plan Operativo Anual 2021 está estructurado por resultados, meta anual del resultado, actividades, indicador de la actividad, medios de verificación, responsables y cronograma.

En la matriz de POA, luego de las columnas del cronograma se incorporó las columnas de “Unidad de medida”, Planificado (número) Anual; Planificado (número) Anual Primero y Segundo Semestre; Ejecutado (número) primero y segundo semestre % Avance primer Semestre, y Segundo Semestre, con la finalidad de que los responsables de la ejecución del POA consignen la información referente a la planificación y a lo ejecutado, adicionalmente se incluyó las columnas de logros alcanzados, nudos críticos tanto internos como externos. Las columnas de nudos críticos se incrementaron con la finalidad de que los responsables coloquen las razones que afectaron el cumplimiento de la meta principalmente aquellas de bajo cumplimiento.

**Tabla Nro. 1 Matriz de seguimiento POA 2021**

PLANIFICADO (número) ANUAL	PLANIFICADO (número)		EJECUTADO (número)		% AVANCE		LOGROS ALCANZADOS	NUDOS CRÍTICOS	
	PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE	PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE	PRIMER SEMESTRE	SEGUNDO SEMESTRE		INTERNOS	EXTERNOS

Se facilitó a las Facultades y unidades académicas administrativas el instructivo para el reporte de información relacionada con el avance y cumplimiento de metas programadas en el Plan Operativo Anual 2021.

Las unidades académicas y administrativas colocaron en números la meta del indicador de la actividad planificada para el año y para el primero y segundo semestre 2021, así mismo determinaron de manera numérica lo ejecutado de dicha meta.

Con la información reportada se obtiene el nivel de ejecución operativa de las metas, cantidad ejecutada contra cantidad planificada por cada meta de la actividad en correspondencia con los resultados a alcanzar conforme al Plan Estratégico Institucional.



El porcentaje de cumplimiento de las metas programadas de cada una de las actividades se determinó con la utilización de la siguiente fórmula:

$$\% \text{ Avance actividad} = \frac{\text{Ejecutado (Número) Semestre 2}}{\text{Planificado (número) Semestre 2}}$$

El porcentaje de avance de cada una de las actividades permite determinar el porcentaje de avance o cumplimiento por meta anual en correspondencia con el resultado del PEDI, con la siguiente fórmula:

$$\% \text{ Cumplimiento meta} = \frac{\text{Sumatoria (\% cumplimiento de las actividades)}}{\text{Número de Actividades por resultado}}$$

La metodología aplicada para el seguimiento y evaluación del segundo semestre del POA 2021 se ilustra en la siguiente tabla:

**Tabla 2. Matriz de determinación de cumplimiento de Metas anuales en correspondencia con los resultados del PEDI**

Matriz de determinación de cumplimiento de Metas anuales y/o resultados				
<b>Resultado 1</b>	Meta Anual 1	Actividad 1.1	% Cumplimiento Meta Anual 1 Promedio	% Cumplimiento por Meta Anual y/o Resultado
		Actividad 1.2		
		Actividad 1.3		
<b>Resultado 2</b>	Meta Anual 2	Actividad 2.1	% Cumplimiento Meta Anual 2 Promedio	
		Actividad 2.2		
		Actividad 2.3		
<b>Resultado 3</b>	Meta Anual 3	Actividad 3.1	% Cumplimiento Meta Anual 3 Promedio	
		Actividad 3.2		
		Actividad 3.3		

Luego del análisis del cumplimiento de metas por resultados de cada uno de los semestres, se realiza un promedio entre los dos para obtener el avance anual de resultados.

Adicionalmente para determinar el nivel de cumplimiento de las metas anuales y/o resultados se establece la siguiente escala de valoración

**Tabla 3. Rangos y niveles de valoración de los resultados**



RANGO DEL PUNTAJE TOTAL OBTENIDO	NIVEL
85-100	Alto
70-84	Medio
50-69	Regular
Menos de 50	Bajo

En una primera etapa se realiza el análisis al POA de cada una de las Facultades cuyas actividades aportan de manera primordial a la consecución de los resultados de los proyectos, para lo cual se realiza previamente un promedio del cumplimiento por meta anual en correspondencia con su resultado y luego un promedio por actividades de docencia, investigación y Vinculación con la Sociedad, cuyos resultados porcentuales se reflejan en una matriz que sintetiza lo ejecutado.

Un segundo análisis se realiza a nivel global de las funciones sustantivas de Docencia, Investigación y Vinculación con la sociedad, cuántas actividades planificaron y a cuántos resultados aportaron; y, para determinar el nivel de cumplimiento se realiza un promedio por resultado y finalmente un promedio general.

## 2. RESULTADOS Y ANÁLISIS DE EVALUACIÓN

Los resultados obtenidos se fundamentan en el reporte efectuado para cada una de las Facultades y unidades académicas administrativas como responsables de la ejecución del Plan Operativo Anual 2021.

En la matriz que precede, se determina un resumen del nivel de cumplimiento de las metas programadas para el primer y segundo semestre de 2021 de cada una de las Facultades y UED.

**Tabla 2. Tabla de Cumplimiento POA 2021, por Facultades y UED**



1859

UNL

Universidad  
Nacional  
de LojaDirección de  
Planificación y Desarrollo

FACULTADES Y UED	DOCENCIA					INVESTIGACIÓN					VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD					Total actividades planificadas	% CUMPLIMIENTO POR RESULTADOS
	PRIMER SEMESTRE		SEGUNDO SEMESTRE		% avance por función	PRIMER SEMESTRE		SEGUNDO SEMESTRE		% avance por función	PRIMER SEMESTRE		SEGUNDO SEMESTRE		% avance por función		
	Actividades planificadas	% Avance	Actividades planificadas	% Avance		Actividades planificadas	% Avance	Actividades planificadas	% Avance		Actividades planificadas	% Avance	Actividades planificadas	% Avance			
FACULTAD JURÍDICA, SOCIAL Y ADMINISTRATIVA	11	95%	7	96%	96%	5	93%	4	100%	97%	5	100%	4	100%	100%	24	97%
FACULTAD AGROPECUARIA, Y LOS RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	12	92%	5	40%	66%	3	100%	7	100%	100%	4	94%	4	63%	79%	24	82%
FACULTAD DE LA EDUCACIÓN EL ARTE Y LA COMUNICACIÓN	8	91%	4	83%	87%	5	93%	4	100%	97%	6	98%	4	100%	99%	21	94%
FACULTAD DE LA SALUD HUMANA	9	90%	6	91%	91%	1	90%	4	67%	79%	5	92%	7	83%	88%	22	86%
FACULTAD DE LA ENERGÍA, LAS INDUSTRIAS Y LOS RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES	8	75%	8	75%	75%	3	100%	3	100%	100%	3	100%	3	50%	75%	21	83%
UNIDAD DE EDUCACIÓN A DISTANCIA	7	100%	8	73%	87%			2	100%	100%	3	100,00%	3	67%	84%	17	90%
<b>TOTALES</b>		<b>91%</b>			<b>91%</b>		<b>95%</b>			<b>95%</b>		<b>97%</b>			<b>97%</b>	<b>129</b>	<b>94%</b>



Las Facultades y Unidad de Educación a Distancia alcanzan un nivel de cumplimiento de los resultados del POA 2021 del 94% que se ubica en el rango alto de acuerdo a la metodología y escala de valoración.

En lo que respecta a **Docencia** las Facultades y UED alcanzan un nivel de ejecución del 91%. En **Investigación** el nivel de cumplimiento alcanza el 95% y en **Vinculación con la Sociedad** las facultades alcanzan el 97%, por tanto, se ubican en las tres funciones sustantivas en un **nivel alto de acuerdo a la escala de valoración**.

**Tabla Nro. 5 Resultados de Evaluación POA por Funciones Sustantivas y Gestión Institucional.**

FUNCIONES SUSTANTIVAS Y GESTIÓN	Actividades Operativas planificadas-año 2021	Resultados a los que aportan	% AVANCE POR RESULTADOS
DOCENCIA	37	15	82%
INVESTIGACIÓN	29	13	82%
VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	13	5	83%
GESTIÓN INSTITUCIONAL	37	22	83%

## DOCENCIA

La **función sustantiva de Docencia** ha planificado 37 actividades que aportan a la consecución de 15 resultados esperados del PEDI con sus correspondientes metas anuales, alcanzado un **nivel de cumplimiento por resultados del 82%**.

Actividades que contribuyen en los resultados del Proyecto P1.

### **Innovación de la oferta y gestión académica de facultades y carreras.**

- Estudio de pertinencia integral de la Unidad de Educación a Distancia
- Eventos de capacitación y asesoramiento en autoevaluación de las carreras
- Recolección y organización de información de tres carreras que están en proceso de autoevaluación
- Proyecto curricular de la carrera Pedagogía de las Ciencias Experimentales-Informática
- Plan de mejora de la Carrera de Economía, aprobado y avances de los planes de las carreras de Medicina y Odontología en proceso de aprobación.
- Estudio de pertinencia de creación de carrera con cursos optativos



Actividades que contribuyen en los resultados del Proyectos P2.

**Desarrollo de capacidades de docentes y estudiantes, para la mejora de la calidad de la educación y de la formación integral.**

- (34) Treinta y cuatro eventos de capacitación realizados en el campo de perfeccionamiento, 26 en la Facultad de Jurídica, Social y Administrativa; y, 8 eventos en la Facultad de la Salud Humana.
- (1) Un docente de la Unidad de Educación a Distancia; 24 de la FJSA; y, 4 de FSH cursan programa doctoral
- (5) Cinco docentes de la FJSA se titulan de PhD.
- Informe borrador de ejecución del Plan de capacitación institucional correspondiente al segundo semestre del 2021
- 45 informes de aplicación de la encuesta de satisfacción estudiantil (periodo abril-septiembre 2021) y se cuenta con informe de recomendaciones
- Propuesta borrador de estructura para creación del Sistema de Nivelación estudiantil
- Convenio de colaboración con la Universidad Santiago de Compostela para la realización de actividades conjuntas de doctorado en el campo de la investigación agrícola y medioambiental
  
- Convenio Marco de cooperación interinstitucional con el observatorio de políticas públicas para el ejercicio de derechos, cultura, paz y no violencia
- Propuesta para la inclusión del proceso complementario de admisión

Actividades ejecutadas que contribuyen en los resultados del Proyecto P3.

**Innovación de la calidad de la docencia en todas las modalidades de educación.**

- 5 carreras y programas que elaboran sus diseños curriculares con base a los lineamientos metodológicos

Actividades ejecutadas que contribuyen en los resultados de los Proyectos P4.  
Reactivación y fomento de programas de posgrado.

- 11 estudios de pertinencia de programas de posgrado en los que se formarían 180 profesionales, superando la meta planificada; y, 03 proyectos curriculares de programas de posgrados. Estos se resumen en la siguiente tabla:

FACULTAD	ESTUDIOS DE PERTINENCIA-	PROYECTO CURRICULAR	
FJSA	MAESTRÍA	Planificación Estratégica	
		Gestión Pública	
		Economía y Administración de Empresas	Aprobado
		Administración de Empresas- Mención Innovación	
		Contabilidad y Auditoría	
		Derecho laboral y Seguridad Social	





UNL

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

FRNNR		Restauración del Paisaje Tropical	Aprobado
FEAC		Educación Intercultural	
		Educación Física y entrenamiento deportivo	
FSH		Medicina familiar y comunitaria	Aprobado
	ESPECIALIDAD	Enfermería	Elaborado

- Diseño y desarrollo de los requerimientos académicos y técnicos para la implementación programas de posgrado y educación continua. Entre los principales se menciona:
  - Soporte para oferta de posgrados como administración de costos y matrículas;
  - Funcionalidad para inscripciones manuales, implementación de trámite de matrícula y arancel a posgrados
  - Soporte aulas virtuales de la oferta de posgrados
- 7 programas de posgrado que se encuentran en ejecución utilizando el servicio de los sistemas informáticos institucionales

## INVESTIGACIÓN

La función sustantiva de Investigación ha planificado 29 actividades que aportan a la consecución de 12 resultados esperados del PEDI con sus correspondientes metas anuales, alcanzado un **nivel de cumplimiento por resultados del 82%**, entre sus principales logros por proyecto se tiene.

Actividades que aportan a los resultados de los Proyectos P1.

### Fortalecimiento de la investigación científica, desarrollo tecnológico e innovación

- 48 proyectos investigación aprobados y en ejecución orientadas a las distintas líneas de la investigación, y como ejecutores investigadores de cada una de las facultades:

FACULTADES	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	Nro. PROYECTOS	TOTALES
FARNR	Aprovechamiento de los recursos de la biodiversidad y cambio climático	8	
	Industria, innovación y desarrollo tecnológico	1	
	Sistemas agropecuarios sostenibles para la soberanía alimentaria	12	



**UNL**

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

<b>Total, proyectos por Facultad</b>			<b>21</b>
<b>FEAC</b>	Agentes, procesos, saberes e innovación en la educación	5	
	Arte, cultura y sociedad	6	
	Economía, administración y desarrollo	1	
	Procesos, entornos, saberes y tecnologías de la comunicación	1	
<b>Total, proyectos FEAC</b>			<b>13</b>
<b>FEIRNNR</b>	Conversión, transporte y gestión de la energía	2	
	Salud integral para el desarrollo sostenible de la población de la región Sur	1	
<b>Total, proyectos FEIRNNR</b>			<b>3</b>
<b>FJSA</b>	Economía, administración y desarrollo	3	
	Estudios sociales, jurídicos y del comportamiento	4	
	Procesos, entornos, saberes y tecnologías de la comunicación	1	
	<b>Total, proyectos FJSA</b>		
<b>FSH</b>	Estudios sociales, jurídicos y del comportamiento	1	
	Salud integral para el desarrollo sostenible de la población de la región Sur	2	
<b>Total, proyectos FSH</b>			<b>3</b>
<b>Total, Proyectos aprobados y en ejecución</b>			<b>48</b>

- Aprobación y ejecución del plan y agenda temática de capacitación realizándose 05 eventos de capacitación que beneficiaron a 4895 participantes.

Actividades que aportan a los resultados al P2.

#### **Fomento de la investigación colaborativa**

- Se han fortalecido 5 (**cinco**) grupos de investigación existentes y se han creado 4 (**cuatro**) nuevos grupos en las Facultades Agropecuaria, Energía, Salud Humana y Educativa.
- Se ha insertado a investigadores o grupos de investigación a tres redes de investigación con lo cual sobrepasa la meta planteada
- Una base de datos de redes nacionales en los diferentes campos de conocimiento estructurada.
- 3 instructivos para mejorar el funcionamiento de estaciones y científicas y centros de investigación

Actividades cumplidas y que contribuyen al proyecto P4.

#### **Fortalecimiento de la comunicación y transferencia de conocimientos científicos, tecnologías y saberes ancestrales.**



unl

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

- 8 (ocho) propuestas de carácter académico-científico receptada y aprobadas para publicarse
- 85 (ochenta y cinco) artículos de carácter científico en revistas indexadas con lo cual se supera la meta semestral
- Agenda científica elaborada y promocionada
- 9 (nueve) eventos de carácter científico ejecutados, con 3345 participantes
- 11 (once) libros publicados en diferentes líneas de investigación, los cuales son producto de los proyectos de investigación ejecutados y del trabajo y experiencia de los docentes universitarios
- Se cuenta con estadísticas de todos los años, Facultades, líneas y otros indicadores relacionados con los proyectos de investigación desde 2018

Actividades cumplidas que contribuyen al P5.

#### **Fortalecimiento de la gestión administrativa e infraestructura para una efectiva articulación interna y externa de la investigación**

- Reglamento de Régimen Académico reformado en el que se incorpora la normativa para el desarrollo de la investigación
- Centro de Biotecnología mejorado para la prestación del servicio de pruebas PCR; ejecución de convenios CITIAB (Centro de investigaciones Tropicales del Ambiente y la Biodiversidad) en el que se formalizó la creación y la designación de director y personal de apoyo académico.
- (5) cinco
- Convenios interinstitucionales de cooperación para la investigación con lo cual se supera la meta planificada de 02 convenios.
- Socialización con estudiantes y docentes los diferentes formatos que se utilizan para presentar propuesta de investigación;
- Elaboración de la guía para la elaboración del proyecto de trabajo de integración curricular de los estudiantes.

#### **VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD**

La función sustantiva de **Vinculación con la Sociedad** ha planificado 10 actividades que aportan a la consecución de 4 resultados esperados del PEDI con sus correspondientes metas anuales, alcanzado **un nivel de cumplimiento por resultados del 83%**, ubicándose en la escala de valoración en un nivel medio. Entre sus principales logros por proyecto se tiene.

Actividades que aportan a los resultados del Proyecto P1.

#### **Fortalecimiento e innovación de la función de Vinculación con la Sociedad.**

- Reglamento de Régimen Académico que incorpora la normativa de gestión de Vinculación con la Sociedad
- Avances importantes (borradores) de los instructivos de prácticas preprofesionales, educación continua y proyectos de vinculación con la sociedad



- Eventos de socialización de normativa, instructivos y procedimientos para la gestión de Vinculación con la socialización
- Socialización de la normativa con docentes responsables de proyectos de vinculación, así como con los responsables de Educación Continua
- 13 Convenios interinstitucionales suscritos para la ejecución de los proyectos de vinculación con la sociedad de las Carreras de: Finanzas; Informática Educativa; Química, Matemáticas y Física; Trabajo Social; Turismo (Mancomunidad de Bosque Seco; Comunidad OÑACAPAC del Cantón Saraguro); Lengua y Literatura (Casa de la Cultura Ecuatoriana); Agronomía (Asociación Productiva Agro Orquídeas; ); Forestal (GAD Parroquial los Encuentros, Junta de Riego Aguarango-Zañe.); Psicología Clínica (MSP); Odontología (MSP, GAD de Saraguro, GAD parroquial Manú) 22 proyectos de Vinculación con la Sociedad formulados por las carreras y aprobados
- 25 proyectos de Vinculación con la Sociedad aprobados y en ejecución alineados a los programas de vinculación y correlacionados con las líneas de investigación. Adicionalmente 4 proyectos que son del año 2020 pero continuaron ejecutándose en el año 2021. Se supera meta en 7 proyectos respecto a lo planificado:

Facultad	Programa de Vinculación	Correlación con Línea de Vinculación	Nro Proyectos
FJSA	Gestión jurídica, social, administrativa, financiera, inclusión y emprendimiento	Economía, Administración y Desarrollo	4
	Gestión jurídica, social, administrativa, financiera, inclusión y emprendimiento	Sistemas Sociales, Jurídicas y del Comportamiento	2
FARNR	Ambiente y cambio climático	Aprovechamiento de los Recursos de la Biodiversidad y Cambio Climático	1
	Desarrollo agropecuario sostenible y salud animal	Sistemas Agropecuarios Sostenibles para la Soberanía Alimentaria	3
FEAC	Arte, cultura, comunicación y recreación	Arte, cultura y sociedad	1
	Arte, cultura, comunicación y recreación	Procesos, Entornos, Saberes y Tecnologías de la Comunicación	1
	Educación, pedagogía y didáctica	Procesos, Saberes e Innovación en la Educación	7
FSH	Salud integral y bienestar humano	Salud Integral para el Desarrollo Sostenible	3
	Industria, innovación y desarrollo tecnológico	Industria, Innovación y Desarrollo Tecnológico	1
	Conversión, Transporte y Gestión de la Energía	Industria, Innovación y Desarrollo Tecnológico	1
UED	Gestión jurídica, social, administrativa, financiera, inclusión y emprendimiento	Economía, Administración y Desarrollo	1
<b>Total, Proyectos</b>			<b>25</b>



UNL

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

- 16 informes de seguimiento al cumplimiento de la planificación, objetivos y a la ejecución presupuestaria de los proyectos de vinculación con la sociedad

Actividades que aportan a los resultados del P2.

### **Transferencia de conocimientos y tecnologías en apoyo al sector productivo y social para el desarrollo de la Región Sur.**

- (3) Tres eventos de divulgación de resultados de las investigaciones desarrolladas por los docentes de la UNL en los que, 545 participantes se inscribieron:
  - II Simposio de Investigación Científica.
  - Congreso Nacional de Enseñanza de Lenguas Extranjeras (CIDI);
  - Restauración del paisaje: 545 participantes inscritos

Actividades que aportan a los resultados del Proyecto P3.

### **Mejoramiento de los servicios sociales, y de las prácticas preprofesionales promovidos a través de la Vinculación con la Sociedad**

- 1 informe de seguimiento de prácticas preprofesionales

Actividades que aportan a los resultados del Proyecto P4.

### **Fortalecimiento en la gestión y desarrollo de los servicios de educación continua.**

- 60 eventos de educación continua, 6757 beneficiarios en el fortalecimiento de capacidades
- Generación del diseño instruccional para la implementación de los cursos abiertos en línea MOOC a través de una plataforma informática de educación continua y Aval académico para su ejecución.

## **GESTIÓN INSTITUCIONAL**

**Gestión Institucional alcanza una ejecución de metas programadas de 82%** ubicándose en la escala de valoración como medio. En este eje transversal se destacan los siguientes aspectos:

- Revisión, actualización, codificación y aprobación de los instrumentos del sistema de gestión de los ejes Gestión del Talento Humano, Gestión Documental, Gestión de la Prevención de Riesgos Laborales, Amenazas Naturales y Riesgos Antrópicos, Gestión en Salud en el Trabajo, Servicios.
- Atención y prestación de los servicios de la Unidad de Bienestar Universitario (UBU), en las áreas de Trabajo Social, Becas, Salud, Derechos Estudiantiles, Psicopedagogía y promoción cultural
- Optimización del talento humano mediante la jubilación de 82 servidores universitarios se acogieron a la jubilación (35 con préstamo del BEDE, 17 con cargo a proyecto de Inversión y 30 con cargo a gasto corriente, de los cuales, 25 son docentes, 46 administrativos, 11 trabajadores.



**UNL**

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

TIPO DE GASTO	GASTO PERMANENTE	GASTO NO PERMANENTE (Proyectos Inversión)	TOTAL
<b>Docentes</b>		25	25
<b>Administrativos</b>	25	21	46
<b>Trabajadores</b>	5	6	11
<b>Totales por naturaleza del gasto</b>	<b>30</b>	<b>48</b>	<b>82</b>

- 19424 atenciones (entrevistas, talleres, online, in situ, visitas domiciliarias, priorizando las políticas de acción afirmativas (53 embarazadas y 105 con discapacidad) en el Departamento de Bienestar Universitario.
- Unidad centralizada de gestión bibliotecaria que integró tres bibliotecas de la UNL
- Elaboración del Plan Estratégico de Comunicación Institucional
- 15 eventos públicos y masivos para la difusión, divulgación y posicionamiento de la producción intelectual 2021 de la UNL.
- Plan de adquisiciones de equipos informáticos, infraestructura tecnológica y servicios de TI para el año 2021 – 2023
- Ejecución del Plan de inventario, mejoramiento y mantenimiento de equipos informáticos e infraestructura tecnológica en un 70%.
- Mejoramiento de la infraestructura tecnológica mediante el incremento de los recursos hardware para garantizar la operatividad del Centro de Datos Institucional.
- Ejecución de la cartera de proyectos priorizados de desarrollo de software para el año 2021 en articulación con los resultados del diagnóstico y mejora de los procesos críticos de la universidad.
- Ejecución del plan de adquisiciones priorizado de equipos informáticos, infraestructura tecnológica y servicios de TI
- Elaboración de herramientas metodológicas para facilitar y mejorar el funcionamiento de los procesos de planificación seguimiento y evaluación
- Proceso de rendición de cuentas 2020; finalizado con la audiencia pública virtual y la presentación del informe general, ejecutivo y el formulario del CPCS.
- Rehabilitación y reposición de luminarias del campus universitario.
- Intervención mediante la contratación de servicios de restauración paisajista e intervención en baterías sanitarias del gimnasio de la UNL.

### Conclusiones:

- El Plan Operativo Anual 2021 de las funciones sustantivas de Docencia, Investigación y Vinculación con la Sociedad alcanzan un nivel de cumplimiento en sus resultados del 83%, cifra que se conjuga con el cumplimiento de las metas de las facultades y Unidad de Educación a Distancia.
- Las facultades ejecutan su Plan Operativo anual para el Ejercicio Fiscal 2021 en un 94% de manera general, cifra que es considerada como alta de acuerdo



**unl**

Universidad  
Nacional  
de Loja

Dirección de  
Planificación y Desarrollo

a la metodología y rango de valoración; y en el análisis se puede determinar que existe homogeneidad en el comportamiento de los indicadores de docencia, y vinculación con la sociedad.

- En la ejecución y análisis de avances se establece un nivel de cumplimiento significativamente alto, como es el caso de los eventos de capacitación y perfeccionamiento docente, estudios de pertinencia para los programas de posgrado, cartas compromiso para la ejecución de prácticas profesionales, proyectos de investigación postulados, proyectos de vinculación con la sociedad.

### Recomendaciones

- Fortalecer a través de la automatización de los mecanismos y herramientas los procesos de formulación, aprobación, seguimiento y evaluación de la planificación estratégica, operativa y presupuestaria, con la finalidad de facilitar la recolección, análisis y, tabulación de los datos.

Es todo cuanto me permito informar, para los fines consiguientes.

**EN LOS TESOROS DE LA SABIDURÍA  
ESTÁ LA GLORIFICACIÓN DE LA VIDA**

Ing. Gabriela Muñoz Jaramillo, Msc.  
**DIRECTORA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO**

GEMJ/jjo

