

**EMPRESA PÚBLICA  
LA NACIONAL DE LOJA – EP**

# **INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS**

## **PERÍODO FISCAL 2025**

En cumplimiento de lo establecido en la normativa vigente  
del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social



Loja – Ecuador

Ing. Yulisa del Cisne Celi Valdivieso

**GERENTE GENERAL**

**“LA NACIONAL DE LOJA- EP”**

Informe de Rendición de Cuentas 2025

Dra. Elsy Castillo Yaguana

**FINANCIERA**

**“LA NACIONAL DE LOJA- EP”**

Ing. María Gabriela Villa Jaramillo

**COORDINADORA PROYECTO “IMPLEMENTACIÓN DE 500 HECTÁREAS DE RESTAURACIÓN  
FORESTAL EN TERRITORIOS PRIORIZADOS DE LA PROVINCIA DE LOJA**

**“LA NACIONAL DE LOJA-EP”**

Tnlgo. John Encalada Pineda

**APOYO TÉCNICO ADMINISTRATIVO UNIDAD DE GESTIÓN HOSPITAL VETERINARIO  
LA NACIONAL DE LOJA - EP**

**Diseño y Edición:**

Equipo de rendición de cuentas

**La Empresa Pública” La Nacional De Loja-EP”**

Loja- Ecuador

# LA NACIONAL DE LOJA -EP

## DIRECTORIO

Nikolay Aguirre Mendoza Ph.D  
**Rector**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA**  
**PRESIDENTE**

Nohemí del Carmen Jumbo Benítez Ph.D  
**Representante del Órgano Colegiado Superior**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA.**  
**MIEMBRO DEL DIRECTORIO**

Dr. Félix Amable Ordoñez Rojas  
**Coordinador Administrativo Financiero**  
**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA**  
**MIEMBRO DEL DIRECTORIO.**

## CONTENIDO

1.	Presentación.....	5
2.	Proceso de Rendición de Cuentas.....	6
3.	Información Institucional.....	8
4.	Gestión del periodo 2025 .....	13
	Fortalecimiento Institucional – Proyectos de Intervención Local.....	13
	Fortalecimiento de Capacidades .....	30
	Tienda Universitaria - TU .....	36
	Hospital Veterinario “César Augusto Guerrero” – Laboratorio Veterinario.....	38
5.	Unidades Administrativa Financiera de la Nacional de Loja.....	41
	Procesos de Contratación Pública.....	41
	Estados Financieros consolidados .....	51
6.	Conclusiones y Compromisos Institucionales 2026 .....	58
7.	Anexos .....	60

## 1. Presentación.

La empresa pública **La Nacional de Loja – EP** presenta a la ciudadanía el informe de Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio fiscal 2025, en cumplimiento de transparencia, responsabilidad y control social que rigen la gestión pública. Este documento expone de manera clara los principales resultados institucionales, administrativos, financieros y operativos alcanzados durante el período.

La gestión desarrollada en 2025 se orientó al fortalecimiento institucional y a la consolidación de las unidades de negocio de la empresa, en concordancia con sus objetivos estratégicos y con su naturaleza jurídica como empresa pública de la Universidad Nacional de Loja. En este marco, se impulsaron acciones relacionadas con **Crecimiento Comercial, Innovación e Investigación, Capacitación y Desarrollo, y Fortalecimiento Institucional.**

Durante el período evaluado, la empresa promovió una gestión basada en criterios de eficiencia, sostenibilidad, racionalidad y rentabilidad social, en apego a la normativa vigente y al compromiso institucional de generar bienes y servicios que aporten al desarrollo territorial. Esta labor se reflejó en la prestación de servicios especializados, la ejecución de proyectos, el fortalecimiento de capacidades y la articulación con actores estratégicos del ámbito local y regional.

A través del presente análisis de datos cuantitativos, se presentan los resultados de las contribuciones de cada unidad de negocio y de la ejecución de proyectos, considerando que el desarrollo del territorio se construye cuando las ideas se convierten en soluciones. Estas se materializan mediante el fortalecimiento de capacidades, el apoyo al emprendedor local y provincial, la entrega de servicios técnicos y profesionales, así como la ejecución de proyectos sostenibles orientados a mejorar la calidad de vida de la población.

En este contexto, la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP conecta con las necesidades de la región sur del Ecuador a través de una gestión pública eficiente y efectiva, en concordancia con las exigencias actuales en los ámbitos tecnológico, de innovación y transformación. Estas acciones se orientan a generar resultados positivos para la sociedad, garantizando rentabilidad y la aplicación de buenas prácticas sostenibles. Asimismo, en alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cada labor administrativa, iniciativa emprendedora y proyecto ejecutado se orienta a contribuir al desarrollo sostenible del territorio.

En este sentido, la institución se mantiene en permanente evolución, fortaleciendo el compromiso interinstitucional con la Universidad Nacional de Loja y con otros actores estratégicos de la Zona 7 y del país. Esto permite generar sinergias y consolidar alianzas orientadas a la mejora continua y al fortalecimiento de capacidades en los ámbitos ambiental, de salud, tecnológico e innovación, entre otros.

## 2. Proceso de Rendición de Cuentas.

En cumplimiento de lo establecido en la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, la empresa Pública La Nacional de Loja – EP desarrolló el proceso de Rendición de Cuentas anual correspondiente al período 2025, con el propósito de transparentar su gestión y poner en conocimiento de la ciudadanía los resultados alcanzados, así como el uso de los recursos públicos.

La rendición de cuentas constituye un proceso mediante el cual las instituciones públicas informan sobre su gestión y se someten a la evaluación de la ciudadanía por las acciones realizadas en el ejercicio de sus funciones y en la administración de los recursos públicos, conforme a lo establecido en la normativa vigente.

El proceso de rendición de cuentas garantiza el acceso a la información sobre la gestión institucional y el uso adecuado de los fondos públicos, promueve la participación de la ciudadanía en los asuntos públicos, facilita el control social sobre las instituciones que manejan recursos del Estado y contribuye al fortalecimiento de la confianza ciudadana.

El Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS) aprobó la reforma al Reglamento de Rendición de Cuentas, incorporando estándares claros, procedimientos uniformes y mecanismos orientados a la generación de información pública útil, verificable y oportuna. El objetivo de esta normativa es promover la rendición de cuentas como un instrumento efectivo de evaluación de la gestión pública.

De acuerdo con el artículo 10 de la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social y el artículo 93 de la Ley Orgánica de Participación Ciudadana, se establece que se debe rendir cuentas sobre:

1. Cumplimiento de políticas, planes, programas y proyectos.
2. Ejecución del presupuesto institucional.
3. Cumplimiento de los objetivos y el plan estratégico de la entidad.
4. Procesos de contratación pública.
5. Cumplimiento de recomendaciones de los organismos de control.
6. Cumplimiento del plan de trabajo, cuando corresponda.
7. Presentación de balances y cumplimiento de obligaciones legales en el caso de empresas públicas.
8. Presentación de balances anuales y niveles de cumplimiento de obligaciones laborales, tributarias y de los objetivos institucionales, en el caso de empresas públicas.

9. Otros aspectos de interés colectivo.

De acuerdo a ello, para el proceso de Rendición de Cuentas del período 2025, la empresa pública La Nacional de Loja -EP, en atención a los lineamientos emitidos por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, desarrolló el siguiente procedimiento para rendir cuentas sobre su gestión institucional:

**TABLA 1:** Fases del Proceso de Rendición de Cuentas 2025

FASE	PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS
<b>FASE 1</b>  <b>Planificación y facilitación del proceso desde la Asamblea Local Ciudadana.</b>	Conformación y/o designación de la comisión responsable del proceso de rendición de cuentas
	Elaboración de la hoja de ruta preliminar del proceso de rendición de cuentas.
	Instalación de la Comisión de Rendición de Cuentas y aprobación del cronograma y estructura del informe.
	Validación de actividades y fechas clave de hoja de ruta y estructura del informe narrativo.
	Convocar la Asamblea Local Ciudadana en el cantón, informando del inicio del proceso de rendición de cuentas.
<b>FASE 2</b>  <b>Elaboración del informe de rendición de cuentas.</b>	Habilitación de canales oficiales de comunicación institucional para que la ciudadanía plantee temas sobre los cuales se requiere rendir cuentas.
	Levantamiento de información sobre los resultados de la evaluación de la gestión institucional en formularios del CPCCS
	Consolidación y análisis de la información, incluyendo el llenado de formularios y la organización de evidencias.
	Elaboración de la primera versión del informe de rendición de cuentas.
	Socialización interna y aprobación del informe por la máxima autoridad institucional.
<b>FASE 3</b>  <b>Deliberación pública y evaluación ciudadana</b>	Difusión del informe preliminar en medios institucionales para la recepción de aportes ciudadanos.
	Organización y convocatoria a la audiencia pública de deliberación del informe de rendición de cuentas.
	Presentación y socialización del informe a la ciudadanía, recepción de aportes y establecimiento de compromisos.
	Convocatoria a audiencia pública de deliberación del informe de rendición de cuentas 2025
	<b>Realización de la audiencia pública de rendición de cuentas correspondiente al período 2025</b>

	Incorporación de los aportes ciudadanos en el informe de rendición de cuentas.
<b>FASE 4</b>  <b>Incorporación de la opinión ciudadana, retroalimentación y seguimiento</b>	Sistematización de los aportes ciudadanos e incorporación en el informe final.
	Registro y entrega del informe de rendición de cuentas al Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, a través del sistema virtual.

**Elaborado:** Equipo Rendición de Cuentas año 2025.

### 3. Información Institucional.

La empresa pública La Nacional de Loja-EP fue creada el 13 de mayo de 2022, mediante la aprobación del Estatuto de constitución y funcionamiento por parte del Órgano Colegiado Superior de la Universidad Nacional de Loja, en sesión extraordinaria Nro. SE-No.07-ROCS-No.2-13-05-2022.

La entidad se constituye como una persona jurídica de derecho público, con autonomía administrativa, financiera, económica, presupuestaria y de gestión, además de contar con patrimonio propio, conforme a la normativa vigente aplicable a las empresas públicas.

El objeto de la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP es la provisión de bienes y servicios orientados a atender las necesidades de sus usuarios y de la comunidad, mediante la ejecución de actividades productivas, de servicios y de apoyo técnico, en articulación con la Universidad Nacional de Loja y otros actores estratégicos.

En este marco, la empresa desarrolla sus actividades en función de sus objetivos institucionales, los cuales se orientan al fortalecimiento de sus unidades de negocio, la generación de ingresos, la prestación de servicios especializados y la contribución al desarrollo territorial.

A continuación, se presentan los objetivos institucionales de la empresa pública La Nacional de Loja – EP:

**Figura 1.** Ámbitos de acción institucional de la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP.



**Elaborado:** Equipo Técnico EP

### 3.1 Plan Estratégico de la empresa pública “La Nacional De Loja – EP”.

El Plan Estratégico de la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP constituye el instrumento de gestión que orienta el accionar institucional, en coherencia con su naturaleza jurídica, sus competencias y su vinculación con la Universidad Nacional de Loja.

#### Misión.

“Contribuir al fortalecimiento del ecosistema educativo y empresarial mediante la provisión de servicios de formación, capacitación, asesoría y gestión de proyectos, orientados a la generación de valor social, económico y productivo en el territorio”.

#### Visión.

"Consolidarse como un referente en la generación y gestión del conocimiento, innovación y prestación de servicios especializados, aportando al desarrollo social, económico y productivo de la región sur del Ecuador".

#### Valores institucionales

Los valores institucionales constituyen los principios que orientan la gestión de la Empresa Pública y el comportamiento de su talento humano:


- **Confianza:** se promueve el trabajo en equipo y la credibilidad institucional, actuando con responsabilidad y coherencia en la toma de decisiones.


- **Integridad:** se actúa con ética, transparencia y coherencia entre lo que se piensa, se dice y se hace.
- **Compromiso:** se asume con responsabilidad el cumplimiento de los objetivos institucionales, trabajando con dedicación y sentido de pertenencia.
- **Creatividad:** se fomenta la generación de ideas innovadoras y soluciones que permitan mejorar los procesos y servicios institucionales.
- **Adaptación al cambio:** se impulsa la capacidad de respuesta ante nuevos escenarios, promoviendo la mejora continua y la innovación.
- **Proactividad:** se actúa con iniciativa, anticipándose a las necesidades institucionales y generando acciones oportunas para el cumplimiento de metas.

**Principios institucionales.**

- Eficiencia y eficacia en la gestión pública.
- Sostenibilidad económica, social y ambiental.
- Orientación a resultados y valor público.
- Legalidad y rendición de cuentas.
- Vinculación con el territorio y la academia.
- Mejora continua.

**Figura 2.** Lineamientos Estratégicos



 <b>IMPETU</b> EMPRESA PÚBLICA		<b>LA NACIONAL DE LOJA – EP</b> LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS	
Eje Estratégico			
1.	Fortalecimiento Institucional		
2.	Expansión y Crecimiento Comercial		
3.	Innovación, Investigación y Desarrollo (I+D)		
4.	Desarrollo del Talento Humano		
5.	Sostenibilidad y Autosostenibilidad		
6.	Sostenibilidad y Autosostenibilidad		

**Elaborado:** Equipo Técnico EP

Para cumplir con los lineamientos, se plantea los objetivos estratégicos.

Figura 3. Matriz De Objetivos Estratégicos.



Elaborado: Equipo Técnico- EP,

Fuente: Plan Estratégico Empresa Pública La Nacional de Loja – EP

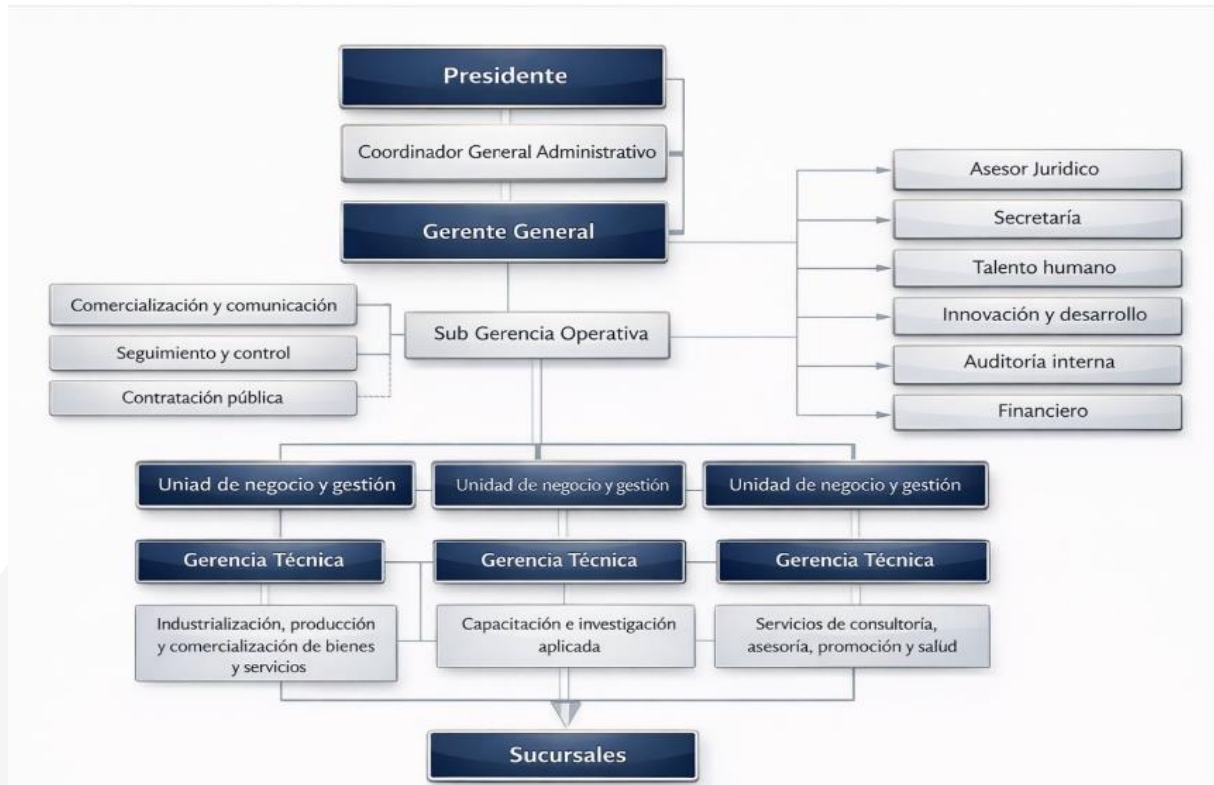
### 3.2. Funcionamiento y Estructura Organizacional Empresa Pública La Nacional de Loja - EP.

El funcionamiento de la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP se sustenta en un marco normativo que orienta su gestión y garantiza la eficiencia, transparencia y cumplimiento de sus objetivos institucionales. Bajo esta premisa, el Reglamento de Funcionamiento del Directorio establece las directrices para la conducción estratégica de la empresa, así como los lineamientos para la toma de decisiones y el desarrollo de sus actividades.

De igual manera, la organización y operación interna de la institución se rigen por el Reglamento Orgánico Funcional por Procesos, instrumento que define la estructura organizativa y regula el funcionamiento de las diferentes áreas. Su cumplimiento es obligatorio para el directorio, la gerencia general, el personal y las distintas dependencias de la empresa.

Este reglamento establece la estructura funcional en sus diferentes niveles, determinando responsabilidades, funciones y relaciones de coordinación entre las áreas, así como los procedimientos para la designación de autoridades y personal. Asimismo, permite organizar los procesos estratégicos, operativos y de apoyo, contribuyendo a una gestión ordenada, eficiente y orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales.

Figura 4. Estructura Orgánica-EP



**Elaborado:** Equipo Técnico – EP,

**Fuente:** Información de los Estatutos de las EP

### 3.3. Nuestros Servicios – Unidades de Gestión.

La Empresa Pública La Nacional de Loja - EP estructura su gestión a través de diversas unidades de servicio, orientadas a la generación de valor y a la atención de las necesidades del entorno. Entre estas se destacan el Hospital Veterinario y el Laboratorio Veterinario, enfocados en la prestación de servicios especializados en salud animal; la unidad de Educación Continua Certificada, orientada al fortalecimiento de capacidades y la formación profesional; la ejecución de proyectos y la consultoría técnica, vinculadas al desarrollo territorial y la transferencia de conocimiento; la Tienda Universitaria, como espacio de comercialización de productos institucionales y de emprendimientos locales; así como otros servicios especializados que complementan la oferta institucional. Estas unidades permiten articular la vinculación entre la academia, la producción y la prestación de servicios, consolidando el modelo de gestión de la empresa pública.

**Figura 5.** Unidades de gestión y servicios de la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP



**Fuente:** Plan Estratégico

#### 4. Gestión del Período 2025

Durante el año 2025, la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP desarrolló diversas actividades orientadas a la prestación de servicios, ejecución de proyectos y fortalecimiento de sus unidades de negocio, en cumplimiento de sus objetivos institucionales.

La gestión institucional se desarrolló a través de cuatro ejes principales: fortalecimiento institucional, capacitación y desarrollo, crecimiento comercial e innovación e investigación, los cuales permitieron articular la prestación de servicios, la ejecución de proyectos y la vinculación con la academia y el territorio.

Conforme a lo indicado, se ejecutaron proyectos de impacto ambiental y productivo, se fortalecieron procesos de formación y capacitación, se impulsaron mecanismos de comercialización de productos sostenibles y se consolidaron servicios especializados en salud animal, contribuyendo al desarrollo social, económico y ambiental de la región.

##### 4.1. Fortalecimiento Institucional – Proyectos de Intervención Local.

En el marco del fortalecimiento institucional, la empresa pública ejecutó proyectos orientados a la sostenibilidad ambiental, el desarrollo territorial y la generación de capacidades locales.

4.1.1. Convenio de transferencia de recursos entre el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica (MAATE) y la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP, para la ejecución del proyecto “Implementación de 500 hectáreas de restauración forestal en territorios priorizados de la provincia de Loja”



**Figura 5.** Instituciones Públicas participantes en la ejecución del Proyecto de Restauración Forestal.

En el marco de la política ambiental del Ecuador, orientada a la protección de la naturaleza y al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica impulsa el Plan Nacional de Restauración Forestal, enfocado en la recuperación de ecosistemas y la mejora de los medios de vida de la población.

En este contexto, la Empresa Pública La Nacional de Loja - EP ejecuta el proyecto “**Implementación de 500 hectáreas de restauración forestal en territorios priorizados de la provincia de Loja**”, en coordinación con el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica, mediante el convenio Nro. MAATE-SPN-PNRP-2022-002, suscrito el 02 de diciembre de 2022, con un plazo de ejecución de 36 meses.

Como parte de la ejecución del proyecto, se desarrollaron actividades de capacitación, entrega de material vegetal, fortalecimiento de capacidades y trabajo participativo con las comunidades beneficiarias en las zonas de intervención, conforme se evidencia a continuación:



**Imagen 1.** Población beneficiaria PRF-Comunidades de San Lucas, cantón Loja, provincia Loja.

La reforestación es fundamental porque restaura los ecosistemas, mitiga el cambio climático, promueve ecosistemas resilientes, protege el suelo de la erosión, regula el ciclo del agua y preserva la biodiversidad, garantizando la vida en el planeta

## OBJETO DEL CONVENIO.

El objeto del convenio Nro. MAATE-SPN-PNRP-2022-002 es la implementación de 500 hectáreas de restauración forestal en territorios priorizados de la provincia de Loja, mediante intervenciones en ecosistemas degradados, en concordancia con los lineamientos del Plan Nacional de Restauración Forestal 2019–2030.

### Objetivo general

Contribuir a la restauración forestal, fortaleciendo la resiliencia ante el cambio climático y promoviendo los medios de vida sostenibles.

### Objetivos Específicos

- Implementar modalidades de restauración forestal para resiliencia local ante efectos del cambio climático.
- Monitorear y evaluar las modalidades de restauración forestal.
- Fortalecer las capacidades locales para la generación de alternativas productivas a partir del aprovechamiento sostenible de los recursos naturales que permitan generar medios de vida.

## FINANCIAMIENTO.

El proyecto se ejecuta con financiamiento proveniente de cooperación internacional, en el marco de iniciativas como PNUD-PROAmazonía y FIAS-REM.

El financiamiento del proyecto asciende a un monto total de **USD 499.990,00**, transferido por el Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica en dos desembolsos iguales de **USD 249.995,00**.

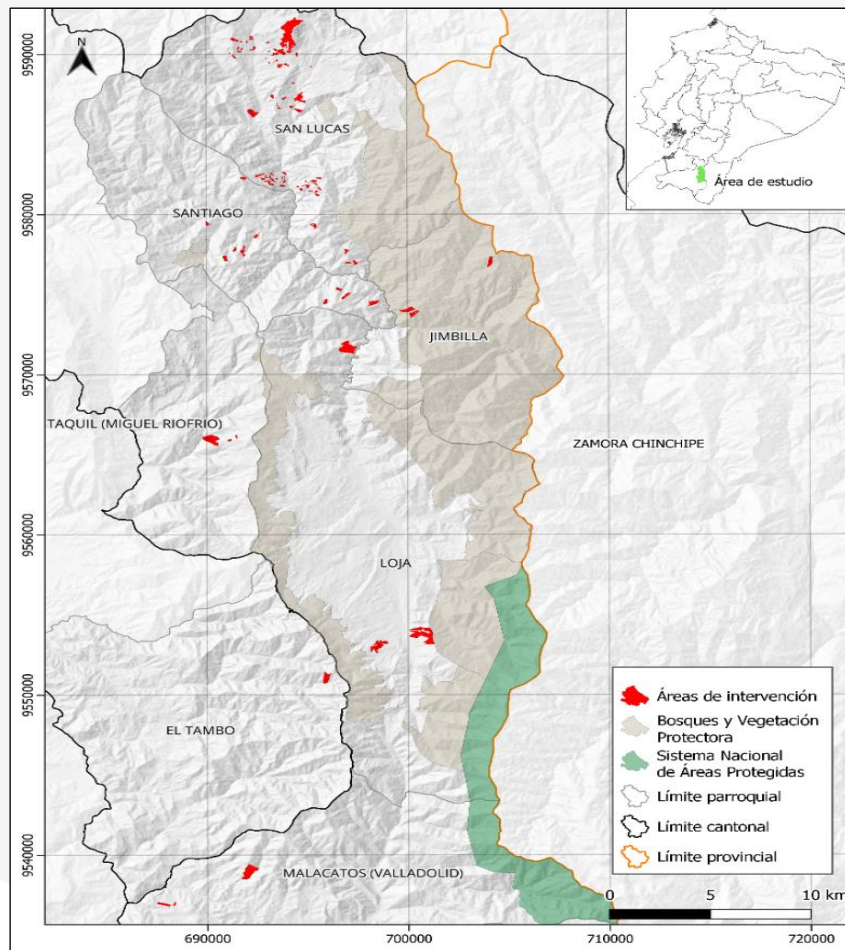
El primer desembolso se efectuó el 13 de diciembre de 2022 y el segundo el 14 de junio de 2024, en cumplimiento de lo establecido en el convenio Nro. MAATE-SPN-

PNRP-2022-002, para la ejecución de las actividades previstas en el plan operativo del proyecto.

**ÁREA DE INTERVENCIÓN.**

El proyecto de restauración forestal se ejecuta en las parroquias Jimbilla, San Lucas, Santiago, Taquil, Malacatos y Loja del cantón Loja, así como en la parroquia El Tambo del cantón Catamayo, en la provincia de Loja, en áreas prioritizadas por su nivel de degradación y relevancia ambiental.

**FIGURA 6.** Mapa de ubicación de las áreas de intervención del proyecto “Implementación de 500 ha de restauración forestal en territorios prioritizados en la provincia de Loja”.



**Elaborado:** Equipo Rendición de Cuentas año 2025

**EJECUCIÓN DEL PROYECTO.**

Durante el período 2025, se desarrollaron las actividades contempladas en el plan operativo, orientadas a la implementación de modalidades de restauración activa y pasiva, en concordancia con los lineamientos técnicos establecidos.

Entre las principales acciones desarrolladas se incluyen la georreferenciación de áreas de intervención, la suscripción de acuerdos con beneficiarios, la producción y adquisición de plantas forestales y frutales, el establecimiento de viveros, la implementación de prácticas de restauración forestal, el mantenimiento de áreas intervenidas y el monitoreo de las zonas en proceso de restauración.

Asimismo, se ejecutaron actividades de fortalecimiento de capacidades dirigidas a los beneficiarios, orientadas al manejo sostenible de los recursos naturales y al desarrollo de alternativas productivas.

A continuación, se detallan las principales actividades ejecutadas en el marco del proyecto:

**Tabla 2.** Actividades ejecutadas y estado de avance del proyecto de restauración forestal, período 2025.

Componente	Actividad	Periodo ejecutado	Estado de ejecución
<b>Modalidades de restauración activa y pasiva, implementadas en las áreas de intervención del proyecto.</b>	Talleres para la socialización de la propuesta de restauración forestal e identificación de actores principales y posibles beneficiarios.	3 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Talleres participativos para definir las áreas a restaurar y realizar la consulta previa (en caso de que aplique).	6 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Georreferenciación de 500 ha para la implementación de modalidades de restauración activa y pasiva.	10 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Firma de convenios con los propietarios, inmersos en los procesos de restauración forestal.	10 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Adquisición del 40% de las plantas forestales y frutales, para la intervención de área en proceso de restauración forestal.	11 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Implementación de un vivero forestal en la UNL, para la producción del 60% plantas forestales y frutales.	11 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Implementación de actividades de plantado en la modalidad de restauración activa.	18 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Implementación de actividades de protección, control y vigilancia de áreas de interés en la modalidad de restauración pasiva.	18 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Elaboración del plan de implementación de mantenimiento para el proyecto de restauración forestal.	15 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido

	Implementar procesos de manejo silvicultural en la modalidad de restauración activa, de acuerdo al plan de mantenimiento del proyecto de restauración forestal.	18 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Implementar procesos de mantenimiento (cercado y señalética), en la modalidad de restauración pasiva, de acuerdo con el plan de mantenimiento del proyecto de restauración forestal.	En los meses 18 y 30 posteriores al primer desembolso.	Cumplido
<b>Áreas de restauración monitoreadas, de acuerdo con el protocolo aprobado del Proyecto.</b>	Elaborar un protocolo de monitoreo de las áreas en proceso de restauración forestal.	6 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Asesoría y validación del protocolo de monitoreo por la carrera de Ingeniería Forestal y Centro de Investigaciones Tropicales del Ambiente y Biodiversidad - CITIAB, de la UNL.	6 meses posteriores al primer desembolso	Cumplido
	Implementar procesos de monitoreo y evaluación de las modalidades de restauración forestal.	En los meses 24 y 30 posteriores al primer desembolso.	Cumplido
<b>Fortalecimiento de capacidades y bioemprendimientos de los beneficiarios en temas de aprovechamiento sostenible de los recursos naturales que permitan generar medios de vida.</b>	Elaborar un documento para la implementación de las estrategias de sostenibilidad.	15 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido
	Implementar estrategias de sostenibilidad.	En los meses 18, 24 y 33 posteriores al primer desembolso.	En proceso
	Actividades complementarias a la implementación del proyecto de restauración forestal.	33 meses posteriores al primer desembolso.	Cumplido

Elaborado: Equipo de rendición de cuentas año 2025.

## COBERTURA E INTERVENCIÓN

El proyecto abarca una superficie total de **504,78 hectáreas**, distribuidas en:

- **305,63 hectáreas bajo restauración activa**, mediante prácticas de reforestación, enriquecimiento y sistemas productivos.
- **199,15 hectáreas bajo restauración pasiva**, mediante procesos de regeneración natural asistida

**Tabla 3.** Parroquias de Intervención & Áreas de Restauración del proyecto.

Parroquia	Restauración Activa	Restauración Pasiva	Área de restauración	Nro. Acuerdos compromiso
El Tambo	7,12	8,98	16,10	8
Jimbill	19,15	4,16	23,32	8
Loja	63,66	62,05	125,71	2
Malacatos	8,54	0,00	8,54	4
San Lucas	150,48	108,71	259,19	2
Santiago	36,00	6,02	42,02	2
Taquil	20,68	9,23	29,91	1
<b>TOTAL</b>	<b>305,63</b>	<b>199,15</b>	<b>504,78</b>	<b>27</b>

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

En busca de una equidad de género el proyecto se destaca por contar con un trabajo colaborativo de hombres y mujeres, teniendo la participación de 33 mujeres y 52 hombres.

#### BENEFICIARIOS.

El proyecto cuenta con 27 beneficiarios directos, con quienes se han suscrito acuerdos de compromiso para la implementación de las actividades, y aproximadamente 15.511 beneficiarios indirectos, evidenciando un impacto significativo en el territorio.

Se destaca la participación de hombres y mujeres en el desarrollo del proyecto, así como la inclusión de comunidades locales, promoviendo un enfoque participativo en la gestión ambiental. En los beneficiarios indirectos se estima que son 6323 hombres y 9188 mujeres.

**Tabla 4.** Beneficiarios directos e indirectos identificando hombres y mujeres participantes.

Beneficiario	Género	El Tambo	Jimbill	Loja	Malacatos	San Lucas	Santiago	Taquil	TOTAL
<b>Directos</b>	Hombres	0	2	2	2	35	7	4	<b>52</b>
	Mujeres	1	0	0	0	31	1	0	<b>33</b>
<b>Indirectos</b>	Hombres	16	2	6090	2	191	14	8	<b>6323</b>
	Mujeres	10	5	8977	0	178	11	7	<b>9188</b>

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

Como parte de los lineamientos de estado y como ente regulador el MAE, al realizar trabajos con comunidades indígenas, es fundamental realizar el proceso de Consulta Previa, Libre e Informada. Este proceso se realiza en la parroquia rural de San Lucas, quienes se autoidentifican como Kichwa Saraguro, en busca de un desarrollo participativo y de consentimiento para el desarrollo de actividades en áreas comunales del proyecto.

**TABLA 5.** Beneficiarios directos e indirectos por etnia de los participantes.

Beneficiario	Etnia	El Tambo	Jimbilla	Loja	Malacatos	San Lucas	Santiago	Taquil	TOTAL
Directos	Kichwa Saraguro	0	0	0	0	6	1	0	7
	Mestizo	1	2	2	2	2	7	4	20
Indirectos	Kichwa Saraguro	0	0	0	0	361	4	0	365
	Mestizo	26	7	15067	2	8	21	15	15146

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

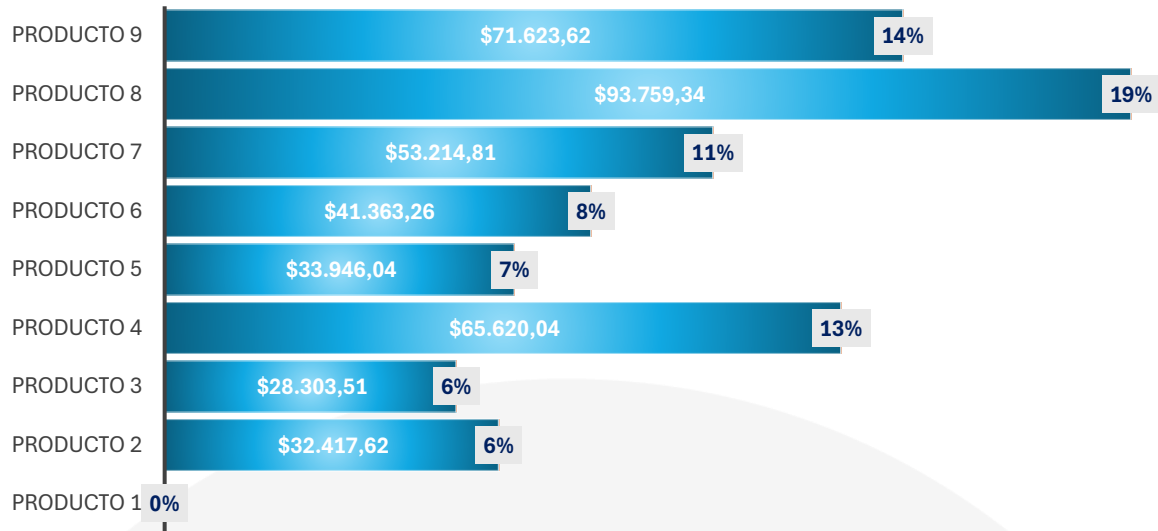
### EJECUCIÓN FINANCIERA.

En el marco del convenio Nro. MAATE-SPN-PNRP-2022-002, cuyo monto total asciende a USD 499.990,00, al 31 de diciembre de 2025 se registra una ejecución financiera de USD 420.248,24, equivalente al 84% del total del proyecto.

A continuación, se detalla la ejecución financiera por producto:

**TABLA 6:** Ejecución financiera por producto del proyecto de restauración forestal al 31 de diciembre de 2025

Productos	Ejecución financiera al 31-12-2025	% ejecución
Producto 1	\$ -	0%
Producto 2	\$ 32.417,62	6%
Producto 3	\$ 28.303,51	6%
Producto 4	\$ 65.620,04	13%
Producto 5	\$ 33.946,04	7%
Producto 6	\$ 41.363,26	8%
Producto 7	\$ 53.214,81	11%
Producto 8	\$ 93.759,34	19%
Producto 9	\$ 71.623,62	14%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 420.248,24</b>	<b>84%</b>



Elaborado por: Equipo de rendición de cuentas año 2025.

La ejecución financiera del proyecto presenta una distribución diferenciada entre los productos, destacándose el Producto 8 con el mayor porcentaje de ejecución (19%), seguido de los Productos 4 y 9. Esta distribución refleja el avance progresivo de las actividades conforme a la planificación establecida. Al 31 de diciembre de 2025, se registra una ejecución total de **USD 420.248,24**, 84% de la ejecución económica total.

**HITOS SIGNIFICATIVOS.**

Durante el año 2025, en el marco de la ejecución del proyecto de restauración forestal, se alcanzaron hitos relevantes que evidencian el avance técnico, social y ambiental de las actividades implementadas.

- Se destaca la ejecución del proceso de capacitación denominado "Fortalecimiento de capacidades en manejo de huertos familiares, injertos y podas de frutales", el cual contó con el aval académico de la Universidad Nacional de Loja y benefició a 87 participantes provenientes de las siete parroquias de intervención del proyecto, fortaleciendo conocimientos técnicos en producción sostenible.



**Imagen 2.** Actividades de capacitación en territorio con resultados en el manejo sustentable de sus recursos naturales

- En el ámbito operativo, se mantuvo la producción constante de especies forestales y frutales en el vivero del proyecto, ubicado en la Quinta Experimental

Punzara de la Universidad Nacional de Loja, garantizando la disponibilidad de material vegetal para actividades de mantenimiento y reposición en las áreas intervenidas.

- Asimismo, en articulación con el Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Santiago, se desarrolló un conversatorio con habitantes afectados por eventos climáticos, promoviendo la siembra de especies nativas como estrategia de recuperación ambiental y protección de zonas vulnerables.



**Imagen 3.** Actividades de capacitación en Gads parroquiales, como instituciones vinculadas en la ejecución del proyecto.

- De igual manera, se apoyaron iniciativas de educación ambiental en la comunidad de Capur, parroquia San Lucas, mediante la entrega y plantación de especies nativas como nogal, cedro, sauce, morera y fresno, contribuyendo a la conservación de fuentes hídricas y al fortalecimiento de la conciencia ambiental en el sector educativo.



**Imagen 4.** Actividades de manejo silvicultural y protección de las especies nativas reforestadas en las áreas de intervención.

- En el componente técnico, las adquisiciones realizadas en el marco del convenio permitieron ejecutar dos mantenimientos durante el año, por un monto de USD 114.241,00, asegurando la sostenibilidad de las áreas intervenidas.
- Finalmente, se inició la implementación de estrategias de sostenibilidad dirigidas a los beneficiarios del proyecto, orientadas a fortalecer las actividades

productivas y garantizar el cuidado, protección y conservación de las áreas restauradas, que abarcan una superficie de 504,78 hectáreas bajo modalidades de restauración activa y pasiva.



**Imagen 5.** Actividades de entrega de estrategias de sostenibilidad a los beneficiarios.

**Convenio de transferencia de recursos entre el Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable (FIASA) y la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP, para la ejecución del proyecto “Manejo y conservación de suelo y agua en zonas de producción cafetalera en cuencas hidrográficas prioritarias pacífico-amazónicas de la región sur del Ecuador, bajo un enfoque participativo y de agroturismo ecológico”.**



**Imagen 6.** Territorio de intervención en el cantón Palanda, en una de la Cuencas Mayo.

En el marco de la gestión institucional orientada al fortalecimiento de la investigación aplicada y el desarrollo territorial, la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP suscribió, el 7 de marzo de 2025 el convenio para la ejecución del proyecto que beneficia a la población del cantón de Palanda de la provincia de Zamora Chinchipe y la parroquia de San Pedro de Vilcabamba de la provincia de Loja, con un número de 170 familias beneficiarias de manera directa y de manera indirecta una población de 9.000,00 personas entre las provincias anteriormente descritas.

#### **OBJETO DEL CONVENIO.**

El objeto del presente convenio consiste en instrumentar la transferencia de fondos, que permitirá la ejecución del proyecto denominado: “Manejo y manejo y conservación de suelo y agua en zonas de producción cafetalera en cuencas hidrográficas prioritarias pacífico-amazónicas de la región del sur del Ecuador bajo un enfoque participativo y de agroturismo ecológico” para lo cual el INIAP, en calidad de Administrador del FIASA transferirá los recursos contemplados en el proyecto antes citado a la “la Empresa Pública “La Nacional de Loja- EP”.

#### **Objetivo general.**

Contribuir al mejoramiento de las actividades agroproductivas en zonas cafetaleras de cuencas hidrográficas prioritarias pacífico-amazónicas de la región sur de Ecuador (cabeceras de cuenca de los ríos Catamayo y Mayo) a través de prácticas de conservación de suelo y agua bajo un enfoque participativo y de agroturismo

ecológico.

### **Objetivos específicos**

- Establecer la línea base del estado de conservación del recurso suelo y agua en sistemas de producción de café de las zonas alta de las cuencas Catamayo y Mayo.
- Implementar un sistema de monitoreo participativo en el ámbito hidrológico y de suelo para generar información del impacto de las actividades agroproductivas de café en cuencas hidrográficas seleccionadas.
- Diseñar de forma participativa un portafolio de prácticas de manejo y conservación de agua y suelo para su implementación en fincas piloto.
- Aplicar un modelo de transferencia de conocimientos de buenas prácticas de manejo de agua y suelo en zonas cafetaleras mediante herramientas de coproducción de conocimiento y el fomento al agroturismo ecológico.

### **JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO.**

El proyecto se desarrolla en la región sur del Ecuador, caracterizada por su alta biodiversidad y por la importancia de sus ecosistemas para la provisión de servicios ambientales y el sustento de las poblaciones locales. Sin embargo, factores como la expansión de la frontera agropecuaria, la deforestación y las condiciones climáticas han generado procesos de degradación del suelo y afectaciones en la calidad y disponibilidad del recurso hídrico.

De igual manera, la intervención se enfoca en sistemas de producción cafetalera, dada su relevancia económica, social y ambiental en el territorio, así como su incidencia en los medios de vida de las familias rurales.

El proyecto busca fortalecer el manejo sostenible de los recursos suelo y agua mediante la generación de información, la implementación de prácticas adecuadas en fincas piloto y el desarrollo de procesos de monitoreo participativo en las cuencas de los ríos Catamayo y Mayo.

De esta manera, se contribuye a la conservación de los ecosistemas, al fortalecimiento de las capacidades locales y a la sostenibilidad de los sistemas productivos, promoviendo alternativas como el agroturismo ecológico y el desarrollo territorial sostenible.

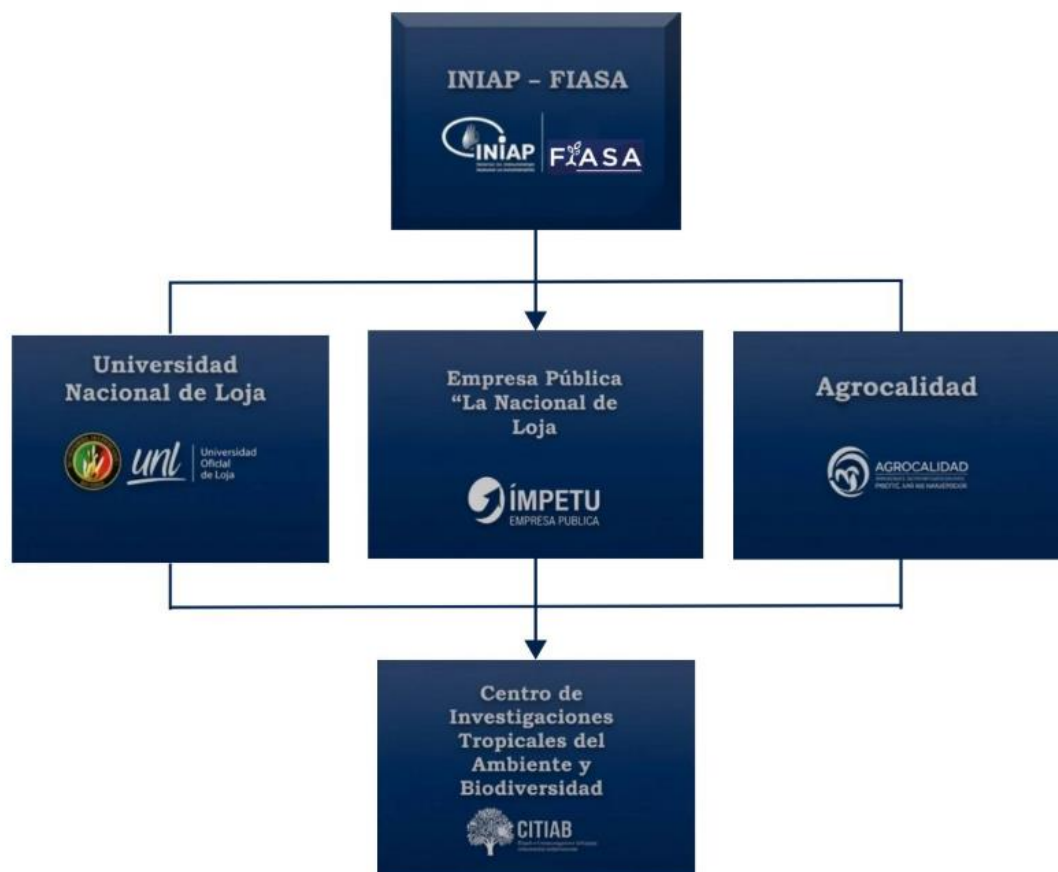
### **ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL.**

Para la ejecución del proyecto se cuenta con la participación de instituciones y actores estratégicos que aportan desde el ámbito académico, científico, técnico y de control, entre los que se destacan:

- INIAP (Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias)
- Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable (FIASA) Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (Agrocalidad).
- Empresa pública La Nacional de Loja – EP.
- La Universidad Nacional de Loja, a través del Centro de Investigaciones Tropicales del Ambiente y Biodiversidad (CITIAB)

La ejecución del proyecto se sustenta en la articulación interinstitucional entre actores académicos, investigadores, técnicos y financieros, conforme se representa a continuación:

**Figura 8:** Instituciones intervinientes del proyecto.



**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

## BENEFICIARIOS.

### Beneficiarios directos.

El proyecto contempla la participación de organizaciones productivas de la zona de intervención, entre ellas la Asociación de Producción Agropecuaria "La Chacra" y la Asociación de Apicultores de San Pedro de Vilcabamba, alcanzando un total de 170 familias beneficiarias directas.

- Asociación de Producción Agropecuaria “La Chacra”, conformada por 70 familias.
- Asociación de Apicultores de San Pedro de Vilcabamba, integrada por 100 familias.

### **Beneficiarios indirectos.**

De manera complementaria, el proyecto genera beneficios indirectos para diversos actores del territorio, a través de la generación de información técnica, la transferencia de conocimientos y el fortalecimiento de capacidades locales.

En este sentido, se consideran como beneficiarios indirectos:

- Los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales ubicados en las cuencas altas de los ríos Catamayo y Mayo, quienes dispondrán de información técnica actualizada sobre el estado de conservación del suelo, la gestión del recurso hídrico y la productividad de los sistemas cafetaleros.
- Asociaciones de productores y actores de la economía popular y solidaria, que podrán replicar las buenas prácticas y resultados generados en torno al manejo sostenible del suelo y el agua.
- Instituciones educativas públicas y privadas, que tendrán acceso a experiencias de cogeneración de conocimiento y ciencia comunitaria, fortaleciendo procesos de formación y sensibilización ambiental.
- Poblaciones urbanas y rurales de los cantones Loja y Palanda, que se beneficiarán de la implementación de espacios de agroturismo bajo un enfoque social y solidario, contribuyendo a la valorización y sostenibilidad de los recursos naturales.

### **AMBITO DE INTERVENCIÓN.**

El proyecto se desarrolla en zonas de producción cafetalera ubicadas en las cuencas hidrográficas de los ríos Catamayo y Mayo, en la región sur del Ecuador, específicamente en territorios de las provincias de Loja y Zamora Chinchipe, considerados prioritarios por su importancia ambiental, productiva y social.

### **EJECUCIÓN DEL PROYECTO.**

Con fecha de 15 de septiembre de 2025, el Ministerio de Economía y Finanzas realizó la transferencia de recursos hacia la Empresa Pública “La Nacional de Loja- EP, mediante el Comprobante Único de Registro-CUR Nro. 282 por el monto de Ciento cincuenta mil,00/100 dólares americanos (\$150.000,00).

Durante el período 2025 se inició la ejecución del proyecto, desarrollando actividades orientadas al levantamiento de información, la caracterización de las áreas de intervención y la implementación de procesos participativos con los actores locales.

Entre las principales acciones ejecutadas se incluyen la recopilación de información geográfica, la toma y análisis de muestras de suelo en fincas cafetaleras, la elaboración de herramientas técnicas para el monitoreo de variables ambientales y la implementación de espacios de participación comunitaria.

**PRINCIPALES ACCIONES EJECUTADAS.**

Durante el período evaluado se desarrollaron las siguientes actividades:

**TABLA 7:** Actividades principales por componente del proyecto al 31 de diciembre de 2025

Componentes	Actividades principales	Porcentaje de ejecución
<b>1. Establecer la línea base del estado de conservación del recurso suelo y agua en sistemas de producción de café de las zonas alta de las cuencas Catamayo y Mayo</b>	Levantamiento y sistematización de información en campo en las zonas de intervención.	100%
	Catalogación y organización de la información geográfica recopilada para uso del proyecto.	100%
	Toma y análisis de muestras de suelo en fincas seleccionadas del proyecto	50%

**TABLA 8:** Ejecución financiera por producto del proyecto “Manejo y conservación de suelo y agua en zonas de producción cafetalera en cuencas hidrográficas prioritarias pacífico-amazónicas de la región sur del Ecuador, bajo un enfoque participativo y de agroturismo ecológico” al 31 de diciembre de 2025.

COMPONENTE	ACTIVIDAD FINANCIERA	VALORES PRESUPUESTADOS	VALORES COMPROMETIDOS	%
<b>1. Establecer la línea base del estado de conservación del recurso suelo y agua en sistemas de producción de café de las zonas alta de las cuencas Catamayo y Mayo</b>	Adquisiciones de bienes, maquinaria y otros	36,316.43	36,316.43	81.76
	Adquisiciones de materiales e insumos para la administración del proyecto	370.50	370.50	0.83
	Equipo técnico	7,732.80	7,732.80	17.41
	SUMAN:	44,419.73		100.00



**Imagen 7.** Pruebas realizadas en campo.

### HITOS RELEVANTES.

#### Resultados alcanzados.

Como resultado de la ejecución inicial del proyecto, se destacan los siguientes avances:

- Generación de información base sobre el estado de los recursos suelo y agua en sistemas cafetaleros.
- Implementación de procesos de monitoreo participativo en territorio.
- Fortalecimiento de capacidades en actores locales mediante espacios de formación y participación.
- Consolidación de la articulación interinstitucional para la ejecución del proyecto.

### HITOS RELEVANTES.

- Durante el período 2025 se logró iniciar la implementación del proyecto, estableciendo las bases técnicas y operativas para su desarrollo, mediante la participación de las organizaciones beneficiarias y la coordinación con las instituciones involucradas.
- Como parte de las actividades ejecutadas en territorio, se evidencian los procesos de levantamiento de información, análisis de suelo y trabajo técnico en campo:



**Imagen 8.** Actividades técnicas y levantamiento de información en campo



**Imagen 9.** Procesos participativos, fortalecimiento de capacidades y ciencia comunitaria

#### 4.2. Fortalecimiento de Capacidades.

La empresa pública La Nacional de Loja – EP mantiene un convenio marco de cooperación interinstitucional con la Universidad Nacional de Loja, suscrito el 05 de agosto de 2022, así como el convenio específico Nro. 049/UNL/2022, orientado a la formación y desarrollo de profesionales para la comunidad, a través de la unidad de Educación Continua.

Este convenio refleja el compromiso conjunto de ambas instituciones por fortalecer el desarrollo profesional y las capacidades vinculadas a diversas áreas del

conocimiento. En esta forma, se promueve la formación en ámbitos como salud, atención al adulto mayor, innovación tecnológica, idiomas y gestión administrativa, financiera y legal.

En el marco de la unidad de Educación Continua, durante el período 2025 se desarrollaron un total de **58 eventos de capacitación**, entre congresos, cursos, programas de nivelación y simposios, alcanzando la participación de **4.378 beneficiarios**.

La mayor parte de la oferta se concentró en la ejecución de **cursos**, con 49 eventos realizados, lo que representa el principal componente de formación continua, tanto en número de participantes como en generación de ingresos. En este sentido, los cursos registraron 1.988 participantes y un ingreso de \$63.440,00, equivalente al 55% del total recaudado.

Por su parte, los **congresos** constituyeron el segundo componente más representativo, con 5 eventos ejecutados, que convocaron a 2.124 participantes y generaron ingresos por \$39.790,00, correspondientes al 35% del total.

En cuanto a los **procesos de nivelación**, se desarrollaron 2 eventos, con 258 participantes y un ingreso de \$11.600,00, representando el 10% de los ingresos generados.

Finalmente, los **simposios** registraron una participación menor, con 2 eventos y 8 participantes, generando un ingreso de \$210,00, lo que evidencia un aporte marginal dentro de la estructura de ingresos de la unidad.

En términos generales, la unidad de Educación Continua generó ingresos por un total de **\$115.040,00**, evidenciando su aporte al fortalecimiento institucional, así como su capacidad para responder a las necesidades de formación de la población, mediante una oferta diversificada y orientada al desarrollo de competencias en distintos ámbitos.

**Tabla 9.** Eventos académicos, fechas y horas estimadas – Educación Continua 2025

Evento académico	Fechas	Horas (aprox.)
Introducción al análisis de datos con R	03/02/2025 – 14/02/2025	40
Nivelación de Inglés Nivel B1 v2	10/02/2025 – 28/03/2025	100
Derecho Procesal Penal en el Cine Jurídico	17/02/2025 – 28/02/2025	30
English Language Proficiency Program V6	17/02/2025 – 24/04/2025	120
Estrategias Metodológicas Activas	24/02/2025 – 01/03/2025	20
Programación Lineal con Python	24/02/2025 – 05/03/2025	30

Diseño de redes eléctricas	10/03/2025 – 04/04/2025	60
Investigación científica aplicada	17/03/2025 – 21/03/2025	20
Violencia política de género	17/03/2025 – 21/03/2025	20
Formación de Guías Locales	18/03/2025 – 22/08/2025	120
Congreso Internacional de Enfermería	25/03/2025 – 28/03/2025	32
Entrenamiento cognitivo	14/04/2025 – 25/04/2025	40
Agroturismo y sostenibilidad	21/04/2025 – 02/05/2025	40
Congreso Contabilidad y Finanzas	21/04/2025 – 25/04/2025	40
English Language Proficiency Program V7	28/04/2025 – 10/07/2025	120
English Language Proficiency Program V7	01/05/2025 – 10/07/2025	120
Diseño lumínico	05/05/2025 – 17/05/2025	30
Comunicación Política	15/05/2025 – 21/06/2025	40
Gamificación educativa	19/05/2025 – 31/05/2025	30
Producción y edición de video	21/06/2025 – 25/07/2025	40
Modelamiento hidrogeológico	23/06/2025 – 27/06/2025	20
Geometría vehicular	30/06/2025 – 11/07/2025	30
Inteligencia Artificial (docencia)	30/06/2025 – 27/07/2025	60
Manejo de desechos y agua	03/07/2025 – 04/07/2025	10
Diseño curricular	09/07/2025 – 12/07/2025	20
Innovación verde	14/07/2025 – 18/07/2025	20
Fotogrametría aplicada	17/07/2025 – 18/07/2025	10
Contabilidad gubernamental	22/07/2025 – 31/07/2025	40
Jornadas Odontología	28/07/2025 – 01/08/2025	40
Soporte Vital	28/07/2025 – 01/08/2025	40
Taller ICDAS	29/07/2025	8

Constitucionalismo y DDHH	04/08/2025 – 15/08/2025	40
Nivelación Inglés B1 v3	01/09/2025 – 26/09/2025	100
Gestión de calidad laboratorio	01/09/2025 – 12/09/2025	40
English Language Proficiency Program V8	08/09/2025 – 27/11/2025	120
Análisis de Datos	15/09/2025 – 26/09/2025	40
Investigación científica computarizada	15/09/2025 – 19/09/2025	20
IA aplicada a pedagogía	15/09/2025 – 26/09/2025	40
Educación con IA	22/09/2025 – 03/10/2025	40
Fotografía Digital	06/10/2025 – 01/11/2025	40
Inclusión educativa	06/10/2025 – 10/10/2025	20
Seminario Psicoterapia	17/10/2025 – 25/10/2025	30
Delitos sexuales infantiles	20/10/2025 – 31/10/2025	40
Estrategias TEA	20/10/2025 – 24/10/2025	20
Congreso Educación a Distancia	21/10/2025 – 23/10/2025	24
Salud Mental Perinatal	06/11/2025 – 07/11/2025	10
Emprendimientos agrícolas	10/11/2025 – 21/11/2025	40
Activos y pasivos	8/11/2025 – 20/11/2025	20
Congreso Ciencias Pedagógicas	26/11/2025 – 28/11/2025	24
Estadística automotriz	08/12/2025 – 19/12/2025	40

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

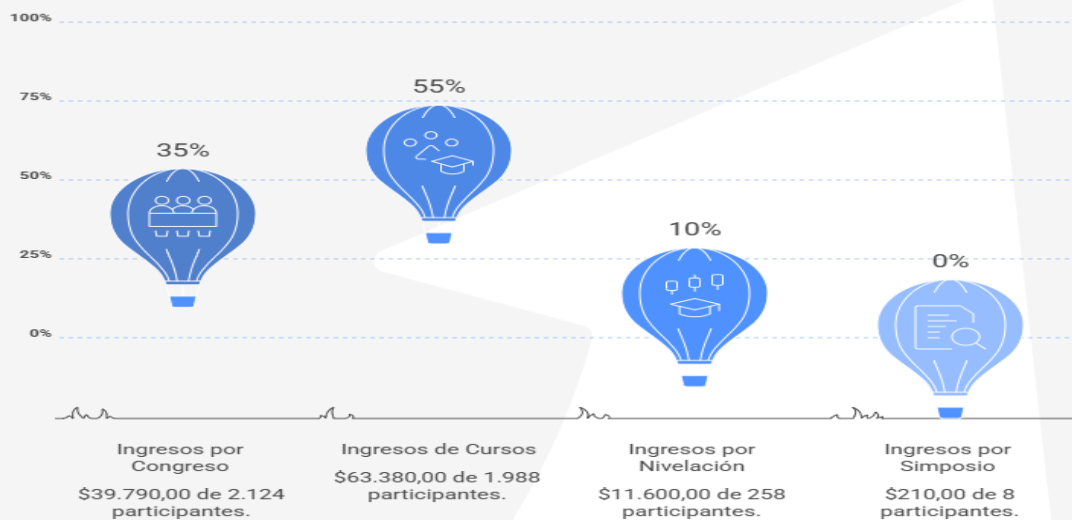
**Tabla 10:** Resumen de eventos, participantes e ingresos de Educación Continua – período 2025

Descripción	Nro. eventos	Nro. Participantes	Monto
<b>Congreso</b>	5	2.124	\$39. 790,00
<b>Curso</b>	49	1.988	\$63. 440,00
<b>Nivelación</b>	2	258	\$11. 600,00
<b>Simposio</b>	2	8	\$ 210,00
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>4.378</b>	<b>\$115.040,00</b>

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

**Figura 9:** Eventos, participantes e ingresos de Educación Continua – período 2025

**Distribución de Ingresos por Evento 2025**



**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

Es importante presentar a la sociedad los gastos efectuados por la ejecución de los eventos de capacitación de Educación Continua, ya que todos ellos contaron con la relevancia en cuanto a capacidad, calidad y pertinencia en el proceso de enseñanza aprendizaje

En el marco de la ejecución del Convenio, se resalta la adquisición y entrega de materiales necesarios para el desarrollo de los eventos académicos, por un valor de \$8.096,25.

Asimismo, en cumplimiento de las actividades de capacitación, se contempló la provisión de servicios de alimentación tipo *coffee break*, con una inversión aproximada

de \$5.750,00, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo de las jornadas académicas.

De igual manera, se efectuó el pago de servicios profesionales a los facilitadores y capacitadores que participaron en los diferentes eventos, por un valor de \$27.848,16.

Cabe señalar que todas las actividades desarrolladas incorporaron la imagen institucional de la Universidad Nacional de Loja, fortaleciendo la difusión de las acciones académicas y de vinculación.

Finalmente, es importante destacar que la ejecución de estos procesos contó con el apoyo de la Dirección General de Vinculación con la Sociedad y de las distintas carreras de la Universidad Nacional de Loja, lo cual permitió el desarrollo articulado de las actividades de formación continua.

**Figura 10:** Materiales – souvenirs para eventos de Educación Continua, materiales publicitarios, roll ups, afiches, hospedaje.





**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025.

**Tabla 11:** Distribución de recursos reinvertidos – Educación Continua 2025

Concepto	Descripción	Monto (USD)
<b>Materiales</b>	Adquisición de materiales e insumos para el desarrollo de eventos académicos	\$8.096,25
<b>Servicios de alimentación</b>	Provisión de coffee break en eventos de capacitación	\$5.750,00
<b>Servicios profesionales</b>	Pago a capacitadores y facilitadores de los eventos	\$27.848,16
<b>Gastos Operativos</b>	Otros Costos operativos y administrativos	\$71.873,33
<b>TOTAL, EN REINVERSIÓN Y GASTO EFECTUADO EN EL PERIODO</b>		<b>\$113.567,74</b>

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

Es importante señalar que los valores presentados corresponden a la reinversión directa en la ejecución de los eventos académicos. La diferencia respecto al total de ingresos generados se destina a cubrir costos operativos, administrativos, logísticos y de sostenibilidad institucional de la Empresa Pública, conforme al modelo de gestión. El excedente de \$1.472.26 se destinará a las nuevas reinversiones conforme a las necesidades de los ofertantes.

#### 4.3. Tienda Universitaria – TU

La Tienda Universitaria constituye un espacio de comercialización de productos generados en el marco de las actividades académicas y productivas de la Universidad Nacional de Loja, principalmente provenientes de las Quintas Experimentales y de emprendimientos vinculados a la comunidad universitaria.

Esta unidad se desarrolla en el marco del Convenio Específico Nro. 050 UNL, suscrito entre la Universidad Nacional de Loja y la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP, el cual establece los lineamientos para la producción, comercialización y fortalecimiento de los procesos de vinculación con la sociedad.

A través de este mecanismo, se promueve la articulación entre la formación académica y la práctica productiva, permitiendo la comercialización de excedentes derivados de procesos de enseñanza–aprendizaje, tales como productos agropecuarios, lácteos, cárnicos y otros bienes elaborados.

Durante el período 2025, la Tienda Universitaria consolidó su funcionamiento como un espacio de apoyo a la producción institucional y a la vinculación con la sociedad, facilitando la comercialización de productos generados en las unidades académicas y promoviendo el consumo de productos locales.

Entre los principales resultados alcanzados se destacan:

- Comercialización de productos provenientes de las quintas experimentales y unidades productivas de la Universidad Nacional de Loja.
- Fortalecimiento de la articulación entre las actividades académicas y los procesos productivos.
- Generación de un espacio para la promoción de emprendimientos y productos locales.
- Apoyo a los procesos de formación práctica de estudiantes mediante la vinculación con actividades productivas reales.

Asimismo, este espacio permite a los estudiantes aplicar conocimientos adquiridos en su formación académica, fortaleciendo competencias prácticas y contribuyendo a la sostenibilidad de los procesos productivos institucionales.

**Tabla 12:** Ingresos Obtenidos y gastos efectuados a través de la Tienda Universitaria

Concepto	Descripción	Monto (USD)
Ingresos	Ingresos por venta de excedentes de las quintas universitarias y de emprendedores locales y provinciales	\$29.270,54

Elaborado: Equipo de rendición de cuentas año 2025

**Tabla 13** Gastos efectuados a través de la Tienda Universitaria

Concepto	Descripción	Monto (USD)
Adquisiciones Productos Terminados	Adquisición productos de emprendedores	\$9.333,02
Insumos materiales y otros	Reinversión a quintas experimentales	\$5.200,00
Gastos Operativos y administración de la Unidad de gestión	Gastos efectuados por gestión en Unidad	\$8.842,83
<b>TOTAL, EN REINVERSIÓN Y GASTO EFECTUADO EN EL PERIODO</b>		<b>\$23.375,85</b>

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

Como parte de las actividades desarrolladas en la Tienda Universitaria, se evidencian los procesos de comercialización de productos institucionales y la vinculación con la comunidad, conforme se presenta a continuación:

**Figura 10.** Comercialización de productos en la Tienda Universitaria



**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

#### 4.4. Hospital Veterinario “César Augusto Guerrero” – Laboratorio Veterinario.

El Hospital y Laboratorio Veterinario forman parte de las unidades de servicio de la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP, orientadas a la prestación de servicios especializados en salud animal, diagnóstico clínico y apoyo a la formación académica.

Estas unidades operan en el marco del **Convenio Específico Nro. 055**, suscrito entre la Universidad Nacional de Loja y la Empresa Pública, el cual establece los lineamientos para la prestación de servicios veterinarios, el uso de infraestructura, equipamiento y el fortalecimiento de los procesos de formación práctica de los estudiantes.

En este contexto, el Hospital Veterinario brinda atención clínica, quirúrgica y preventiva a animales de compañía y de producción, mientras que el Laboratorio Veterinario complementa estos servicios mediante la realización de análisis clínicos, microbiológicos y de diagnóstico, contribuyendo a la toma de decisiones en los procesos de atención.

Durante el período 2025, el Hospital y Laboratorio Veterinario generaron ingresos a través de la prestación de servicios clínicos y de diagnóstico, los cuales fueron destinados al sostenimiento de las operaciones, adquisición de insumos y fortalecimiento de la infraestructura, conforme a la planificación institucional.

Desde el enfoque del Plan Estratégico institucional, el Hospital y Laboratorio Veterinario aportan al fortalecimiento del ecosistema educativo y productivo, mediante la generación de servicios especializados, la transferencia de conocimiento y el apoyo a la formación profesional en el área de salud animal.

En términos de gestión, estas unidades contribuyen a la generación de ingresos a través de la prestación de servicios veterinarios y de laboratorio, los cuales son reinvertidos en el mantenimiento de infraestructura, adquisición de insumos, equipamiento y fortalecimiento de las capacidades operativas, garantizando la continuidad y calidad del servicio.

Entre los principales resultados alcanzados se destacan:

- Prestación de servicios clínicos y de diagnóstico veterinario a la comunidad.
- Apoyo a los procesos de formación práctica de estudiantes de carreras afines.
- Fortalecimiento de la articulación entre la academia y la prestación de servicios.
- Contribución al bienestar animal y a la salud pública desde el ámbito veterinario.

**PRESTACIÓN DE SERVICIOS CLÍNICOS Y DIAGNÓSTICOS.**

En el marco de la prestación de servicios veterinarios, el Hospital Veterinario “César Augusto Guerrero” ofrece una amplia gama de procedimientos clínicos, quirúrgicos y diagnósticos, conforme se detalla a continuación:

**Tabla 14.** Servicios prestados por el Hospital Veterinario “César Augusto Guerrero” – 2025

TIPO DE SERVICIO	PROCEDIMIENTOS INCLUIDOS
<b>Consulta y atención básica</b>	Consulta externa; consulta más vacuna de refuerzo; consulta más vacuna puppy
<b>Diagnóstico clínico</b>	Ecografía; electrocardiograma; laparotomía diagnóstica
<b>Hospitalización y terapia</b>	Hospitalización sin medicamento por día; fluidoterapia en general
<b>Cirugía general</b>	Ovario histerectomía en perras pequeñas, grandes y gatas; orquiectomía en perros y gatos; cesárea en perras pequeñas y gatas
<b>Cirugía especializada</b>	Reducción de fracturas con clavo o placa; reducción de hernias inguinales, umbilicales, escrotales y perineales; cistotomías; enterotomía, gastrotomía y resecciones; extirpación de clavo intramedular
<b>Cirugía oncológica</b>	Extirpación de neoplasias cutáneas en perros pequeños, grandes y gatos

<b>Cirugía reconstructiva y tejidos blandos</b>	Sutura de piel en perros y gatos (pequeños y grandes); tratamiento de otohematoma; cirugía de entropión y ectropión
<b>Cirugía traumatológica y amputaciones</b>	Amputación de miembros torácicos o pélvicos; amputación de garrones; amputación de vértebras caudales
<b>Oftalmología veterinaria</b>	Ablación ocular en perros y gatos; extirpación de la glándula de Harder
<b>Odontología veterinaria</b>	Profilaxis dental en perros y gatos
<b>Servicios complementarios</b>	Diversos servicios – HDVCAG
<b>Servicios especiales</b>	Servicio de eutanasia en perros y gatos (pequeños, medianos y grandes)

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

El Laboratorio Clínico Veterinario presta servicios especializados de diagnóstico, orientados al análisis clínico, microbiológico y patológico, contribuyendo al soporte técnico para la atención veterinaria, conforme se detalla a continuación:

**Tabla 15.** Servicios del Laboratorio Clínico Veterinario – 2025

<b>Tipo de servicio</b>	<b>Procedimientos incluidos</b>
Perfiles y análisis generales	Perfil general de salud; hemograma QBC equipo Autoread IDEXX
Hematología y toma de muestras	Servicios profesionales de toma de muestras sanguíneas; hemoparasitarios
Química clínica	Panel pancreático (amilasa, calcio) – química seca; panel renal (BUN, creatinina, proteínas totales, fósforo) – química seca
Uroanálisis	Examen de orina elemental
Parasitología	Coproparasitario directo; flotación y sedimentación
Microbiología	Aislamiento y cultivo bacteriológico; antibiograma; cultivo de hongos; microbiología del agua y alimentos
Dermatología	Examen directo dermatológico; cultivo dermatológico
Citología	Coloración – citología
Patología	Necropsia en animales menores (simple)

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

**Tabla 16:** Ingresos Obtenidos y gastos efectuados en el Hospital Veterinario

<b>Concepto</b>	<b>Descripción</b>	<b>Monto (USD)</b>
<b>Ingresos</b>	Ingresos por el servicio efectuado en el Hospital Docente Veterinario Cesar Augusto Guerrero y laboratorio.	\$48.687,77

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

**Tabla 17** Reinversión efectuados conforme convenio 055/UNL/2022

Concepto	Descripción	Monto (USD)
Insumos, dispositivos y otros	Adquisición mediante procesos de contratación	\$22.522,80
Gastos Operativos y administración de la Unidad de gestión	Gastos efectuados por gestión en Unidad	\$7.020,00
<b>TOTAL EN REINVERSIÓN Y GASTO EFECTUADO EN EL PERIODO</b>		<b>\$29.542,80</b>

**Elaborado:** Equipo de rendición de cuentas año 2025

En el período analizado, se evidencia la dinámica de atención de usuarios en el Hospital y Laboratorio Veterinario.

Se evidencia una variación positiva en la gestión financiera del Hospital y Laboratorio Veterinario.

En conjunto, estos resultados reflejan un fortalecimiento de la gestión financiera, sustentado en una adecuada administración de los recursos y en la consolidación de los servicios prestados.

## 5. UNIDADES ADMINISTRATIVA FINANCIERA DE LA NACIONAL DE LOJA-EP

### GESTION ADMINISTRATIVA FINANCIERA

La Unidad Administrativa Financiera es vital en una empresa pública porque garantiza la gestión eficiente, transparente y transparente de los recursos del Estado, asegurando la sostenibilidad económica

Esta área planifica, programa y controla el presupuesto, permitiendo la toma de decisiones estratégicas, el cumplimiento de metas institucionales y la rendición de cuentas.

PROCESOS DE CONTRATACION PUBLICA

TIPO DE CONTRATACIÓN		ÍNFIMA CUANTÍA							
Nro.	Objeto de la contratación	Código Necesidad de Contratación	Proveedor		Orden de Compra	Fecha de adjudicación	Estado	Monto Total	Link del proceso
			RAZÓN SOCIAL	RUC					
1	ADQUISICIÓN DE PROYECTOR Y PANTALLA PARA ACTIVIDADES DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	NIC-1190062569001-2025-00002	AGUIRRE BENAVIDES XIMENA ALEXANDRA	0914581525001	IC-LNdL-EP-01-2025	18/03/2025	Finalizado	\$ 966.00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=TJxs2u-lmczwif0JVyd55V1TcGdaijWzyA5ew4y53Ps.&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=TJxs2u-lmczwif0JVyd55V1TcGdaijWzyA5ew4y53Ps.&amp;op=1</a>
2	ADQUISICIÓN DE INSUMOS PARA EL HOSPITAL DOCENTE VETERINARIO CÉSAR AUGUSTO GUERRERO, DE LA CARRERA DE MEDICINA VETERINARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA. EN EL MARCO DEL CONVENIO Nro. 055/UNL/2022 ESTABLECIDO ENTRE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA Y LA EMPRESA PÚBLICA "LA NACIONAL DE LOJA - EP"	NIC-1190062569001-2025-00008	ZCO LVARO FRANCISCO	0603779935001	IC-LNdL-EP-03-2025	06/05/2025	Finalizado	\$ 5,887.80	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=y_XB9qeNOSOG8gV0Bxm2KGsnqnsqmWD62Vrb71FiMOI,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=y_XB9qeNOSOG8gV0Bxm2KGsnqnsqmWD62Vrb71FiMOI,&amp;op=1</a>
3	ADQUISICIÓN DE HOSPEDAJE Y ALIMENTACIÓN PARA LOS CONFERENCIAS MAGISTRALES INTERNACIONALES PARA EL DESARROLLO DEL EVENTO ACADÉMICO: "I JORNADAS CIENTÍFICAS INTERNACIONALES DE LA CARRERA DE ODONTOLOGÍA"	NIC-1190062569001-2025-00009	ORTIZ VILLAVICENCIO MARÍA VERÓNICA	1103501787001	IC-LNdL-EP-04-2025	25/07/2025	Finalizado	\$ 626.69	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=UV02x5TdW7H6plVorfw1Os3Ff8wycXY5NOvzxyceYA.&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=UV02x5TdW7H6plVorfw1Os3Ff8wycXY5NOvzxyceYA.&amp;op=1</a>

	A – UNL”, EN EL MARCO DEL CONVENIO Nro. 049/UNL/2022 SUSCRITO ENTRE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA Y LA EMPRESA PÚBLICA “LA NACIONAL DE LOJA – EP”								
4	ADQUISICIÓN DE SERVICIOS DE IMPRESIÓN DE VARIOS INSUMOS PARA LA EJECUCION DE EVENTOS DE EDUCACIÓN CONTINUA; HOSPITAL VETERINARIO CÉSAR AUGUSTO GUERRERO, LABORATORIO DE DIAGNÓSTICO INTEGRAL DE LA CARRERA DE VETERINARIA E IMPRESIÓN DE OTROS INSUMOS PARA LA EMPRESA PÚBLICA LA NACIONAL DE LOJA-EP. ATENCIÓN A LOS CONVENIOS SUSCRITOS CON DIFERENTES DEPENDENCIAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA	NIC-1190062569001-2025-00010	AZANZA TINOCO ROBER AUGUSTO	1102614102001	IC-LNdL-EP-05-2025	31/07/2025	Finalizado	\$4,269.00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCORegistroDetalle.cpe?&amp;iid=ii_ez3QL_cnrMKUThhwr3F0iOdr3zWsUihu3VPiuado.&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCORegistroDetalle.cpe?&amp;iid=ii_ez3QL_cnrMKUThhwr3F0iOdr3zWsUihu3VPiuado.&amp;op=1</a>
5	ADQUISICIÓN DE UNA MOTOSIERRA, UNA DESBROZADORA O MOTOGUADANA, ADICIONAL DOS CABEZALES DE DESBROZADORA O MOTOGUADA	NIC-1190062569001-2025-00012	JARAMILLO SILVA JEAN CARLOS	1104828999001	IC-LNdL-EP-06-2025	19/09/2025	Finalizado	\$1,855.00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCORegistroDetalle.cpe?&amp;iid=VrJuPYjuGxchHMC-GIIdLS8Y1N06K7F0iBOQhfeWpUQ.&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCORegistroDetalle.cpe?&amp;iid=VrJuPYjuGxchHMC-GIIdLS8Y1N06K7F0iBOQhfeWpUQ.&amp;op=1</a>

	ÑA QUE INCLUYA DOS ROLLOS DE NYLON PARA LOS CABEZALES COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD DEL PRF								
6	AQUISICIÓN DE INSUMOS PARA EL LABORATORIO DE DIAGNÓSTICO INTEGRAL VETERINARIO, DE LA CARRERA DE MEDICINA VETERINARIA DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA, EN EL MARCO DEL CONVENIO Nro. 055/UNL/2022 ESTABLECIDO ENTRE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA Y LA EMPRESA PÚBLICA "LA NACIONAL DE LOJA – EP"	NIC-1190062569001-2025-00016	DICAMED-RC CIA. LTDA.	1191784002001	IC-LNdL-EP-07-2025	30/09/2025	Etap Contra actual (Liquid ación de Orden de Compr a)	\$ 4,204.2 9	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=oEB8f5hql1leZolGbD72l8857djdAbaaw3W2AxxdEP4,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=oEB8f5hql1leZolGbD72l8857djdAbaaw3W2AxxdEP4,&amp;op=1</a>
7	ADQUISICIÓN DE CÁMARA FOTOGRÁFICA PARA MONITOREO DE ÁREAS COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD DEL PRF	NIC-1190062569001-2025-00018	GRYA CÍA LTDA.	1790890392001	IC-LNdL-EP-09-2025	28/10/2025	Finaliz ado	\$ 1,147.7 0	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=KS73ueVA1oMLKiBj02xdNy1DFksrSemWO3zmFpSi4,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=KS73ueVA1oMLKiBj02xdNy1DFksrSemWO3zmFpSi4,&amp;op=1</a>
8	ADQUISICIÓN DE HERRAMIENTAS PARA EL COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	NIC-1190062569001-2025-00019	ILLESCAS SANMARTIN ISABEL ANTHONELLA	0105730790001	IC-LNdL-EP-08-2025	29/10/2025	Finaliz ado	\$ 2,166.6 0	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=pyCKicI0YYXiqDHOelceg0ZSLmJhTFQogZlHTGito,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=pyCKicI0YYXiqDHOelceg0ZSLmJhTFQogZlHTGito,&amp;op=1</a>

9	ADQUISICIÓN DE ALAMBRE DE PÚAS COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD PARA EL PRF	NIC-1190062569001-2025-00021	GARNICA CUEVA MANUEL GILBERT	1101912069001	IC-LNdL-EP-10-2025	15/12/2025	Finalizado	2,841.65	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=j0S5wnvj8-8qplJ5SmBt5VgZ5SSbrxg37Lil-odMj14,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=j0S5wnvj8-8qplJ5SmBt5VgZ5SSbrxg37Lil-odMj14,&amp;op=1</a>
10	ADQUISICIÓN DE EQUIPO DRON MULTIROTOR PARA EL DIAGNÓSTICO Y LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN CARTOGRÁFICA INCLUYE CAPACITACIÓN PARA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA EN ZONAS DE PRODUCCIÓN CAFETALERA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS PRIORITARIAS PACÍFICO-AMAZÓNICAS DE LA REGIÓN SUR DE ECUADOR, BAJO UN ENFOQUE PARTICIPATIVO Y DE AGROTURISMO ECOLÓGICO-CONV FIASACA-2025-035	NIC-1190062569001-2025-00027	GÓMEZ JANINE MANUEL RAUL	1706647821001	IC-LNdL-EP-012-2025	05/01/2026	Finalizado	9,717.50	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=ISP5io6zS36MIU4eliG3j-5Jk-irY,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=ISP5io6zS36MIU4eliG3j-5Jk-irY,&amp;op=1</a>
11	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS Y MEDIOS AUDIOVISUALES PARA LA COMUNICACIÓN, DIFUSIÓN Y SOCIALIZACIÓN EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA EN ZONAS DE	NIC-1190062569001-2025-00028	SUPERTECHNOLOGIES S.A.	0992240822001	IC-LNdL-EP-011-2025	07/01/2026	Finalizado	3,499.45	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=8jATu00z3aT-4B3stpf-J2p0Ut3KVkr5OaZe6lce9k,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;id=8jATu00z3aT-4B3stpf-J2p0Ut3KVkr5OaZe6lce9k,&amp;op=1</a>

	PRODUCCIÓN CAFETALERA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS PRIORITARIAS PACÍFICO-AMAZÓNICAS DE LA REGIÓN SUR DE ECUADOR, BAJO UN ENFOQUE PARTICIPATIVO Y DE AGROTURISMO O ECOLÓGICO-CONV FIAS-CA-2025-035								
12	ADQUISICIÓN DE CERCAS ELÉCTRICAS COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD DEL PRF	NIC-1190062569001-2025-00029	LLANGANATE YANZAPANTA HOLGUER LAUTARO	1802863439001	IC-LNdL-EP-001-2026	07/01/2026	Finalizado	\$ 3,220.26	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=fYs5LwwH3Stu3BafM5bYsM0aVfep5HAah7xPc8j5WJc,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=fYs5LwwH3Stu3BafM5bYsM0aVfep5HAah7xPc8j5WJc,&amp;op=1</a>
13	ADQUISICIÓN DE POSTES DE MADERA COMO PARTE DE LAS ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD PARA EL PRF	NIC-1190062569001-2025-00031	ALVARADO SARMIENTO MARIUXI NOEMI	1104624091001	IC-LNdL-EP-003-2026	14/01/2026	Finalizado	\$ 1,236.25	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=XZy3LWdf1xot6oj5Cl6-5Kg4Y9mVv_8jbyW4N458dOl,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=XZy3LWdf1xot6oj5Cl6-5Kg4Y9mVv_8jbyW4N458dOl,&amp;op=1</a>
14	ADQUISICIÓN DE PLANTAS FRUTALES PARA EL ESTABLECIMIENTO DE HUERTOS FAMILIARES COMO ESTRATEGIAS DE SOSTENIBILIDAD PRF	NIC-1190062569001-2025-00032	ALMACHI PANELUISA GLORIA ROSARIO	1716319197001	IC-LNdL-EP-002-2026	14/01/2026	Finalizado	\$ 9,634.50	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=2B-rMzAdeNw0x1QH3-5ltxhj1uME4JxiWPvS4k1d0ko,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=2B-rMzAdeNw0x1QH3-5ltxhj1uME4JxiWPvS4k1d0ko,&amp;op=1</a>
15	ADQUISICIÓN DE UN DISCO EXTERNO DE 2 TB PARA ALMACENAMIENTO Y RESPALDO DE INFORMACIÓN GENERADA EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA EN	NIC-1190062569001-2025-00033	GODOY USIÑENRY VINICIO	1003147467001	IC-LNdL-EP-004-2026	20/01/2026	Finalizado	\$ 213.33	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=8-2b3ybDCPyIvnDvsu1cgJ_XPHEe9sFyBAaP8aHW4VI,&amp;op=1">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/NCO/NCOREgistroDetalle.cpe?&amp;iid=8-2b3ybDCPyIvnDvsu1cgJ_XPHEe9sFyBAaP8aHW4VI,&amp;op=1</a>

ZONAS DE PRODUCCIÓN CAFETALERA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS PRIORITARIAS PACÍFICO-AMAZÓNICAS DE LA REGIÓN SUR DE ECUADOR, BAJO UN ENFOQUE PARTICIPATIVO Y DE AGROTURISMO ECOLÓGICO - COD. PROY. FIASA-CA-2025-035								
<b>Total</b>							<b>\$</b>	<b>51,486.02</b>

TIPO DE CONTRATACIÓN	CATÁLOGO ELECTRÓNICO						
Nro.	Objeto de la contratación	Proveedor	Orden de Compra	Fecha de adjudicación	Estado	Monto	Link del proceso
1	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11730	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 2.4495	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
2	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11729	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 3.4500	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
3	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11728	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 15.1800	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
4	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11727	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 13.2480	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
5	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11726	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 61.6400	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
6	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11725	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 36.4550	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
7	ADQUISICIÓN DE MATERIALES DE ASEO PARA USO DEL PERSONAL DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500028 11724	viernes, 28 de marzo de 2025	LIQUIDADA	\$ 35.8800	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
8	ADQUISICIÓN DE TINTAS PARA EL PRF CONVENIO NRO. MAATE-SPN-PNRP-2022-002	EQUIPOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA ESERDING S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500027 77386	lunes, 17 de febrero de 2025	LIQUIDADA	\$ 305.6700	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
9	ADQUISICIÓN DE TINTAS PARA EL PRF CONVENIO NRO. MAATE-SPN-PNRP-2022-002	EQUIPOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA ESERDING S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500027 77385	lunes, 17 de febrero de 2025	LIQUIDADA	\$ 110.2275	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>

10	ADQUISICIÓN DE TINTAS PARA EL PRF CONVENIO NRO. MAATE-SPN-PNRP-2022-002	EQUIPOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA ESERDING S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500027 77384	lunes, 17 de febrero de 2025	LIQUIDADA	\$ 374.6700	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
11	ADQUISICIÓN DE TINTAS PARA EL PRF CONVENIO NRO. MAATE-SPN-PNRP-2022-002	EQUIPOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA ESERDING S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500027 77383	lunes, 17 de febrero de 2025	LIQUIDADA	\$ 374.6700	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
12	ADQUISICIÓN DE TINTAS PARA EL PRF CONVENIO NRO. MAATE-SPN-PNRP-2022-002	EQUIPOS Y SERVICIOS DE INGENIERIA ESERDING S.A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500027 77382	lunes, 17 de febrero de 2025	LIQUIDADA	\$ 374.6700	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
13	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS INFORMÁTICOS PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA EN ZONAS DE PRODUCCIÓN CAFETALERA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS PRIORITARIAS PACÍFICO-AMAZÓNICAS DE LA REGIÓN SUR DE ECUADOR, BAJO UN ENFOQUE PARTICIPATIVO Y DE AGROTURISMO ECOLÓGICO - COD. PROY. FIASA-CA-2025-035	SYSCOMPRINT S.A.S. (MEJOR OFERTA)	CE-202500029 60963	lunes, 29 de diciembre de 2025	LIQUIDADA	\$ 461.1500	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>
14	ADQUISICIÓN DE RESMAS DE PAPEL BOND PARA IMPRESIÓN DE DOCUMENTOS ADMINISTRATIVOS Y DE CAMPO EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA EN ZONAS DE PRODUCCIÓN CAFETALERA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS PRIORITARIAS PACÍFICOAMAZÓNICAS DE LA REGIÓN SUR DE ECUADOR, BAJO UN ENFOQUE PARTICIPATIVO Y DE AGROTURISMO ECOLÓGICO-	COMPAÑIA GENERAL DE COMERCIO COGECOMSA S. A. (MEJOR OFERTA)	CE-202500029 58624	jueves, 18 de diciembre de 2025	LIQUIDADA	\$ 370.5000	<a href="https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes">https://catalogoelectronico.compraspublicas.gob.ec/ordenes</a>

CONV FIASA-CA-2025-035"									
								<b>Total</b>	\$ <b>2,539.8600</b>

TIPO DE CONTRATACIÓN		SUBASTA INVERSA ELECTRÓNICA								
Nro.	Objeto de la contratación	Código	Tipo de Compra	Proveedor		Nro. de Contrato	Fecha de adjudicación	Estado	Monto Total	Link del proceso
				RAZÓN SOCIAL	RUC					
1	CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA PARA EL MANTENIMIENTO DEL PLANTADO Y PROTECCIÓN DE PLANTAS EN ÁREAS CON RESTAURACIÓN ACTIVA Y MANTENIMIENTO DE CERCADO DE ÁREAS CON RESTAURACIÓN PASIVA DEL PRF CONVENIO NRO MAATE-SPN-PNRP-2022-002	SIE-EPLNL-2025-001	Servicio	MANOBANDA TOALOMBO NOE FERNANDO	1802921393001	2025-001-EPLNL	27/03/2025	Finalizado	\$ 73,715.00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=q-6nCs7u6WR Ecyb6XKu1-Z8-iop4KdswxLZ NgVCu7rM">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=q-6nCs7u6WR Ecyb6XKu1-Z8-iop4KdswxLZ NgVCu7rM</a>
2	CONTRATACIÓN DE MANO DE OBRA PARA EL SEGUNDO MANTENIMIENTO DE ÁREAS CON RESTAURACIÓN ACTIVAS Y PASIVAS- PRF	SIE-EPLNL-2025-002	Servicio	SÁNCHEZ ROMERO HERWIN AFRANIO	1103642086001	2025-002-EPLNL	20/10/2025	Finalizado	\$ 40,526.00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=h3D9lpes3OelR6YhaZ-e1ATJSx6VL0XzEfo0w5AHU6U">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=h3D9lpes3OelR6YhaZ-e1ATJSx6VL0XzEfo0w5AHU6U</a>
3	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS PARA MEDIR CALIDAD DE SUELO Y AGUA PARA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: MANEJO Y CONSERVACIÓN DE SUELO Y AGUA EN ZONAS DE PRODUCCIÓN CAFETALERA EN CUENCAS HIDROGRÁFICAS PRIORITARIAS PACÍFICO-AMAZÓNICAS DE LA REGIÓN SUR DE ECUADOR, BAJO UN ENFOQUE PARTICIPATIVO Y DE AGROTURISMO ECOLÓGICO-CONV FIASA-CA-2025-035	SIE-EPLNL-2025-003	Bien	BEKUOE UADOR S.A.	1.90317E+11	2026-001-EPLNL	20/02/2026	Etapas Contractual (Administración de la ejecución Contractual)	\$ 19,500.00	<a href="https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=iUsSJukhO9pYXCi487xKIWzRJK-r5EBORt1fXhDKg3Y">https://www.compraspublicas.gob.ec/ProcesoContratacion/compras/PC/informacionProcesoContratacion2.cpe?idSoliCompra=iUsSJukhO9pYXCi487xKIWzRJK-r5EBORt1fXhDKg3Y</a>
<b>Total</b>									\$ <b>133,741.00</b>	

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS



**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
Al 31 de diciembre del 2025

CUENTAS	DENOMINACIÓN	Año Vigente	Año Anterior
<b>1</b>	<b>ACTIVOS</b>	<b>478,909.15</b>	<b>0.00</b>
	<b>CORRIENTES</b>		
<b>111</b>	<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	<b>329,483.86</b>	<b>0.00</b>
11103	Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	329,300.86	0.00
1110301	Banco BCE-LA NACIONAL DE LOJA 59310022	232,100.85	0.00
1110302	Banco BCE-LA NACIONAL DE LOJA -CONV MAATE 59310033	97,200.01	0.00
11115	Bancos Comerciales Moneda de Curso Legal-Cuenta de Recauc	183.00	0.00
1111501	Bancos Comercial MCL-BCO LOJA-2903390242	183.00	0.00
<b>112</b>	<b>Anticipos de Fondos</b>	<b>577.32</b>	<b>0.00</b>
11201	Anticipos a Servidores Publicos	27.32	0.00
1120101	Anticipos de Remuneraciones Tipo A	27.32	0.00
11205	Anticipos a Proveedores de Bienes y/o Servicios	364.00	0.00
1120501	Anticipos a Proveedores de BS-Patricio Guaman	364.00	0.00
11222	Egresos Realizados por Recuperar (Pagos efectuados al SRI)	186.00	0.00
<b>113</b>	<b>Cuentas por Cobrar</b>	<b>22,371.74</b>	<b>0.00</b>
11381	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado	22,371.74	0.00
1138101	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado - Compras	22,371.74	0.00
<b>135</b>	<b>Inversiones en Comercializacion y Distribucion</b>	<b>48,145.65</b>	<b>0.00</b>
13505	Existencias de Productos Terminados para la Venta	9,333.02	0.00
1350501	Existencias de Productos Agropecuarios	9,333.02	0.00
13532	Servicios Generales	8,105.25	0.00
1353204	Edicion, Impresion, Reproduccion y Publicaciones	8,105.25	0.00
13536	Contrataciones de Estudios e Investigaciones	24,215.79	0.00
1353606	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	24,215.79	0.00
13537	Gastos en Informatica	372.09	0.00
1353702	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informaticos	372.09	0.00
13538	Bienes de Uso y Consumo de Producción	6,119.50	0.00
1353810	Materiales para Laboratorio y Uso Medico	5,887.80	0.00
1353823	Alimentos, Medicinas, Productos de Aseo y Accesorios para Anir	231.70	0.00
	<b>FIJOS</b>		
<b>141</b>	<b>Propiedad, Planta y Equipo de Administración</b>	<b>9,005.63</b>	<b>0.00</b>
14101	Bienes Muebles	12,407.92	0.00
1410103	Mobiliarios	4,114.88	0.00
1410104	Maquinarias y Equipos	4,749.20	0.00

1



**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
Al 31 de diciembre del 2025

CUENTAS	DENOMINACIÓN	Año Vigente	Año Anterior
1410107	Equipos, Sistemas y Paquetes Informaticos	3,543.84	0.00
14199	Depreciación Acumulada	-3,402.29	0.00
1419903	Depreciación Acumulada de Mobiliarios	-1,408.35	0.00
1419904	Depreciación Acumulada de Maquinarias y Equipos	-491.42	0.00
1419907	Depreciación Acumulada de Equipos, Sistemas y Paquetes Infor	-1,502.52	0.00
	<b>INVERSIONES EN PROYECTOS Y PROGRAMAS</b>		
<b>151</b>	<b>Inversiones en Obras en Proceso</b>	<b>64,100.00</b>	<b>0.00</b>
15132	Servicios Generales	64,100.00	0.00
1513236	Servicios en Plantaciones Forestales	64,100.00	0.00
	<b>OTROS</b>		
<b>133</b>	<b>Inversiones en Productos en Proceso</b>	<b>5,224.95</b>	<b>0.00</b>
13334	Instalacion, Mantenimiento y Reparaciones	544.95	0.00
1333402	Gastos en Edificios, Locales y Residencias	544.95	0.00
13336	Contrataciones de Estudios e Investigaciones	4,680.00	0.00
1333606	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	4,680.00	0.00
<b>2</b>	<b>PASIVOS</b>	<b>17,065.11</b>	<b>0.00</b>
	<b>CORRIENTES</b>		
<b>212</b>	<b>Depositos y Fondos de Terceros</b>	<b>7,234.38</b>	<b>0.00</b>
21203	Fondos de Terceros	7,234.38	0.00
<b>213</b>	<b>Cuentas por Pagar</b>	<b>3,378.65</b>	<b>0.00</b>
21363	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Produccion	70.00	0.00
2136301	C x P Bienes y Servicios para Produccion y Comercializacion	70.00	0.00
21373	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Inversion	2,471.00	0.00
2137301	C x P Bienes y Serv. Inversion - Proveedor	2,471.00	0.00
21381	Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	837.65	0.00
2138102	Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Persona Natural	370.65	0.00
2138107	Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado Facturado - Cob	467.00	0.00
<b>224</b>	<b>Obligaciones de presupuestos Clausurados</b>	<b>6,452.08</b>	<b>0.00</b>
22498	Cuentas por Pagar del Año Anterior	6,452.08	0.00
2249801	Cuentas por Pagar del Año Anterior	6,452.08	0.00
<b>6</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>461,844.04</b>	<b>0.00</b>
<b>611</b>	<b>Patrimonio Publico</b>	<b>292,328.36</b>	<b>0.00</b>
61107	Patrimonio Empresas Publicas	292,328.36	0.00
<b>618</b>	<b>Resultados de Ejercicios</b>	<b>169,515.68</b>	<b>0.00</b>

2



**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
Al 31 de diciembre del 2025

CUENTAS	DENOMINACIÓN	Año Vigente	Año Anterior
61803	Resultado del Ejercicio Vigente	169,515.68	0.00
	<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>478,909.15</b>	



**ESTADO DE EJECUCION PRESUPUESTARIA**  
Al 31 de diciembre del 2025

PARTIDA	DENOMINACIÓN	Presupuesto	Ejecución	Desviación
	INGRESOS CORRIENTES	464,000.00	342,998.31	121,001.69
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	215,000.00	115,040.00	99,960.00
14	VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	99,000.00	77,958.31	21,041.69
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	150,000.00	150,000.00	0.00
	GASTOS CORRIENTES	223,739.60	114,397.70	109,341.90
51	GASTOS EN PERSONAL	113,589.60	107,367.52	6,222.08
53	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	103,400.00	3,690.26	99,709.74
57	OTROS GASTOS CORRIENTES	3,250.00	1,306.49	1,943.51
58	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3,500.00	2,033.43	1,466.57
	SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE	240,260.40	228,600.61	11,659.79
	INGRESOS DE CAPITAL	19,898.42	0.00	19,898.42
28	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES DE CAPITAL	19,898.42	0.00	19,898.42
	GASTOS DE PRODUCCION	130,200.00	53,370.60	76,829.40
63	BIENES Y SERVICIOS PARA PRODUCCION	126,200.00	53,370.60	72,829.40
67	OTROS GASTOS DE PRODUCCION	4,000.00	0.00	4,000.00
	GASTOS DE INVERSION	254,213.50	121,176.88	133,036.62
73	BIENES Y SERVICIOS PARA INVERSION	254,213.50	121,176.88	133,036.62
	GASTOS DE CAPITAL	80,649.98	3,338.00	77,311.98
84	BIENES DE LARGA DURACION	80,649.98	3,338.00	77,311.98
	SUPERAVIT/DEFICIT DE INVERSION	-445,165.06	-177,885.48	-267,279.58
	INGRESOS DE FINANCIAMIENTO	245,756.74	0.00	0.00
37	SALDOS DISPONIBLES	245,756.74	0.00	0.00
	APLICACION DE FINANCIAMIENTO	40,852.08	21,560.45	19,291.63
97	PASIVO CIRCULANTE	40,852.08	21,560.45	19,291.63
	SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO	204,904.66	-21,560.45	-19,291.63
	SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO	0.00	29,154.68	-274,911.42

TOTAL INGRESOS	729,655.16	342,998.31	140,900.11
TOTAL GASTOS	729,655.16	313,843.63	415,811.53
SUPERAVIT/DEFICIT PRESUPUESTARIO	0.00	29,154.68	-274,911.42



**ESTADO DE RENDIMIENTO FINANCIERO**  
Al 31 de diciembre del 2025

CUENTAS	DENOMINACIÓN	Año Vigente	Año Anterior
	<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>77,958.31</b>	<b>0.00</b>
62402	Ventas de Productos y Materiales	29,270.54	0.00
6240201	Productos Agropecuarios y Forestales	29,270.54	0.00
62403	Ventas no Industriales	48,687.77	0.00
6240399	Otros Servicios Técnicos y Especializados	48,687.77	0.00
	<b>RESULTADO DE OPERACION</b>	<b>-54,401.15</b>	<b>0.00</b>
62301	Tasas Generales	115,040.00	0.00
6230127	Matriculas, Pensiones y Otros Derechos en Educacion	115,040.00	0.00
63151	Inversiones de Desarrollo Social	-57,076.88	0.00
63301	Remuneraciones Basicas	-71,873.33	0.00
6330105	Remuneraciones Unificadas	-71,873.33	0.00
63302	Remuneraciones Complementarias	-8,842.83	0.00
6330203	Decimotercer Sueldo	-6,889.57	0.00
6330204	Decimocuarto Sueldo	-1,953.26	0.00
63305	Remuneraciones Temporales	-10,800.00	0.00
6330513	Encargos	-10,800.00	0.00
63306	Aportes Patronales a la Seguridad Social	-15,851.36	0.00
6330601	Aporte Patronal	-9,631.50	0.00
6330602	Fondo de Reserva	-6,219.86	0.00
63406	Contratacion de Estudios e Investigaciones	-3,690.26	0.00
6340606	Honorarios por Contratos Civiles de Servicios	-3,690.26	0.00
63501	Impuestos, Tasas y Contribuciones	-127.10	0.00
6350102	Tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Lic	-127.10	0.00
63504	Seguros, Costos Financieros y Otros Gastos	-1,179.39	0.00
6350403	Comisiones Bancarias	-1,179.39	0.00
	<b>TRANSFERENCIAS NETAS</b>	<b>147,966.57</b>	<b>0.00</b>
62601	Transferencias y Donaciones Corrientes del Sector Publico	150,000.00	0.00
6260101	Del Presupuesto General del Estado	150,000.00	0.00
63601	Transferencias Corrientes al Sector Publico	-2,033.43	0.00
6360101	A Entidades del Presupuesto General del Estado	-2,033.43	0.00
	<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>OTROS INGRESOS Y GASTOS</b>	<b>-2,008.05</b>	<b>0.00</b>
63901	Depreciación Bienes de Administración	-2,008.05	0.00
	<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>169,515.68</b>	<b>0.00</b>



**ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO**  
Al 31 de diciembre del 2025

CUENTAS	DENOMINACIÓN	Año	Año Anterior
	<b>FUENTES CORRIENTES</b>	<b>342,998.31</b>	<b>0.00</b>
11313	Cuentas por Cobrar Tasas y Contribuciones	115,040.00	0.00
11314	Cuentas por Cobrar Venta de Bienes y Servicios	77,958.31	0.00
11318	Cuentas por Cobrar Transferencias y Donaciones Corrientes	150,000.00	0.00
	<b>USOS CORRIENTES</b>	<b>114,397.70</b>	<b>0.00</b>
21351	Cuentas por Pagar Gastos en Personal	107,367.52	0.00
21353	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios de Consumo	3,690.26	0.00
21357	Cuentas por Pagar Otros Gastos	1,306.49	0.00
21358	Cuentas por Pagar Transferencias y Donaciones Corrientes	2,033.43	0.00
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT CORRIENTE</b>	<b>228,600.61</b>	<b>0.00</b>
	<b>FUENTES DE CAPITAL</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>USOS DE CAPITAL</b>	<b>175,344.48</b>	<b>0.00</b>
21363	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Produccion	53,300.60	0.00
21373	Cuentas por Pagar Bienes y Servicios para Inversion	118,705.88	0.00
21384	Cuentas por Pagar Inversiones en Bienes de Larga Duracio	3,338.00	0.00
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT DE CAPITAL</b>	<b>-175,344.48</b>	<b>0.00</b>
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT BRUTO</b>	<b>53,256.13</b>	<b>0.00</b>

**APLICACIÓN DEL SUPERAVIT O FINANCIAMIENTO DEL DÉFICIT**

CUENTAS	DENOMINACIÓN	Año Vigente	Año Anterior
	<b>FUENTES DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>USOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>21,560.45</b>	<b>0.00</b>
21398	Cuentas por Pagar de Anos Anteriores	21,560.45	0.00
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>-21,560.45</b>	<b>0.00</b>
	<b>FLUJOS NO PRESUPUESTARIOS</b>	<b>-21,534.09</b>	<b>0.00</b>
11381	Cuentas por Cobrar Impuesto al Valor Agregado	467.00	0.00
21381	Cuentas por Pagar Impuesto al Valor Agregado	22,001.09	0.00
	<b>VARIACIONES NO PRESUPUESTARIAS</b>	<b>-10,161.59</b>	<b>0.00</b>
11101	Cajas Recaudadoras	170.61	0.00
11103	Banco Central del Ecuador Moneda de Curso Legal	-16,938.11	0.00
11115	Bancos Comerciales Moneda de Curso Legal-Cuenta de F	-51.15	0.00
11201	Anticipos a Servidores Publicos	-27.32	0.00
11205	Anticipos a Proveedores de Bienes y/o Servicios	-364.00	0.00
11222	Egresos Realizados por Recuperar (Pagos efectuados al \$	-186.00	0.00
21203	Fondos de Terceros	7,234.38	0.00
	<b>SUPERAVIT/DEFICIT BRUTO</b>	<b>-53,256.13</b>	<b>0.00</b>



### CERTIFICADO DE CUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES PATRONALES

El Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) certifica que, revisados los archivos del Sistema de Historia Laboral, el señor(a) CELI VALDIVIESO YULISA DEL CISNE, representante legal de la empresa LA NACIONAL DE LOJA - EP con RUC Nro. 1190062569001 y dirección LA ARGELIA. AV REINALDO ESPINOZA. SN. AV LATERAL DE PASO. CERCA DEL REDONDEL., NO registra obligaciones patronales en mora; información verificada a la fecha de emisión del presente certificado.

El IESS se reserva el derecho de verificar la información y las obligaciones pendientes que no se encontraren registradas o no hayan sido determinadas, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes; esta certificación no implica condonación o renuncia del derecho del IESS, al ejercicio de las acciones legales a que hubiere lugar para su cobro.

El contenido de este certificado puede ser validado ingresando al portal web del IESS en el menú Empleador – Certificado de Obligaciones Patronales, digitando el RUC de la empresa o número de cédula.



Abg. Vořoshilov Coloma Garofalo  
DIRECTOR NACIONAL DE RECAUDACIÓN Y GESTIÓN DE CARTERA

Emitido el 30 de marzo de 2026

Validez del Certificado 30 días

**SRI**

**Certificado  
Cumplimiento Tributario**

30 de marzo de 2026

Contribuyente:

**LA NACIONAL DE LOJA - EP**

**RUC: 1190062569001**

Ciudad.-

De conformidad con lo establecido en el artículo 96 del Código Tributario sobre el cumplimiento de los deberes formales de los contribuyentes y en concordancia con el artículo 101 de la Ley de Régimen Tributario Interno sobre la responsabilidad por la declaración de impuesto del sujeto pasivo; el Servicio de Rentas Internas certifica que:

Una vez revisada la base de datos del SRI, el contribuyente **LA NACIONAL DE LOJA - EP**, con RUC **1190062569001**, ha cumplido con sus obligaciones tributarias y **no registra deudas en firme**, información registrada a la fecha de emisión del presente certificado de cumplimiento tributario.

Sin embargo, la Administración Tributaria se reserva el derecho de verificar las declaraciones presentadas y ejercer la facultad determinadora, orientada a comprobar la correcta aplicación de las normas tributarias vigentes, sin perjuicio de aplicar las sanciones correspondientes en caso de detectarse falsedad en la información presentada.

Particular que comunico para los fines pertinentes.

Atentamente,

**SERVICIO DE RENTAS INTERNAS**



Código de verificación: SRICCT2026000164266  
Fecha y hora de emisión: 30/03/2026 17:07:45 PM

Validez del certificado: El presente certificado es válido de conformidad a lo establecido en la Resolución No. NAC-DGERCGC15-00000217, publicada en el Tercer Suplemento del Registro Oficial 462 del 19 de marzo de 2015, por lo que no requiere sello ni firma por parte de la Administración Tributaria, mismo que lo puede verificar en la página web del SRI en línea y/o en la aplicación SRI Móvil.

## CONCLUSIONES

La gestión desarrollada durante el año 2025 se ejecutó en cumplimiento de la normativa vigente, garantizando el uso responsable de los recursos y la transparencia en las acciones institucionales.

En el ámbito ambiental, el proyecto de restauración forestal registró avances importantes, superando la superficie inicialmente prevista e incorporando a comunidades locales en su ejecución, lo que permitió generar resultados tanto en la recuperación de ecosistemas como en el fortalecimiento de capacidades.

La unidad de Educación Continua mantuvo una participación significativa de la ciudadanía y aportó a la generación de ingresos, aunque se evidencia la necesidad de mejorar la relación entre costos y resultados en determinados eventos.

Por su parte, la Tienda Universitaria y el Hospital Veterinario aportaron al sostenimiento de la empresa y al vínculo con la comunidad, consolidando espacios de servicio y apoyo a la formación práctica.

En términos financieros, se observa una ejecución adecuada de los recursos, sin perjuicio de la necesidad de fortalecer el seguimiento y control para optimizar la gestión económica.

Los procesos de contratación pública se llevaron a cabo conforme a los procedimientos establecidos, asegurando transparencia y cumplimiento normativo.

Finalmente, el proceso de rendición de cuentas se desarrolló conforme a los lineamientos establecidos, facilitando el acceso a la información y la participación de la ciudadanía.

## COMPROMISOS INSTITUCIONALES 2026

Para el año 2026, la Empresa Pública La Nacional de Loja – EP orientará su gestión al cumplimiento de los lineamientos definidos en el Plan Estratégico 2026–2028, priorizando el fortalecimiento de sus capacidades institucionales y la mejora de sus resultados.

Se trabajará en la optimización de la gestión financiera, con énfasis en el control del gasto, la planificación adecuada de los recursos y el seguimiento permanente a la ejecución presupuestaria.

Se continuará fortaleciendo las unidades de negocio, procurando mejorar su sostenibilidad y ampliar la oferta de servicios, en función de las necesidades del entorno y de la demanda existente.

En el caso de Educación Continua, se revisarán los procesos de planificación y ejecución de eventos, con el fin de mejorar su eficiencia y garantizar mejores resultados.

Se impulsará la formulación y ejecución de proyectos que aporten al desarrollo territorial, especialmente en temas ambientales, productivos y de innovación.

Se mantendrá y fortalecerá el trabajo conjunto con la Universidad Nacional de Loja y otras instituciones, buscando generar espacios de cooperación que aporten al desarrollo académico y social.

En materia administrativa, se continuará aplicando los procedimientos de contratación pública conforme a la normativa vigente, procurando mayor agilidad y transparencia en los procesos.

Asimismo, se fortalecerá el seguimiento a la gestión institucional mediante el uso de indicadores que permitan evaluar los resultados alcanzados.

Finalmente, se promoverá la participación ciudadana y se dará continuidad a los procesos de rendición de cuentas, incorporando los aportes recibidos como parte de la mejora de la gestión institucional.

## ANEXOS

Souvenirs que se ofertan en la Tienda Universitaria



Toma Todo  
Vasos con logo Institucional



trabajos realizados por los estudiantes.



Fortaleciendo el emprendimiento artesanal.